

INNOVATIONHUB

# Le Groupe ADP vous ouvre grand les portes des Jeux Olympiques ... et de l'innovation

DOSSIER DE PRESSE

MAI 2024



# Innovation Hub : 7 ans d'innovation et de transformation

## 2017/2023

En 2017, la démarche d'open innovation du Groupe ADP est lancée pour diffuser la culture de l'innovation au sein de l'entreprise et se connecter à l'écosystème d'innovation parisien (**OPEN**), déployer des expérimentations avec des startups (**CONNECT**), et prendre des participations dans les startups ou dans des fonds d'investissements (**INVEST**).

En 2022, un nouveau pilier prospectif (**RE.INVENT**) est ajouté à la démarche, afin d'explorer de nouveaux métiers et territoires d'activité comme les nouvelles mobilités aériennes, qui ne peuvent l'être que dans une approche écosystémique plus forte (régulateurs, industriels, autorités publiques...).

## 2024

**LE GROUPE ADP SERA DANS QUELQUES SEMAINES LA PREMIÈRE PORTE D'ENTRÉE DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES,** le premier et le dernier souvenir pour les athlètes et spectateurs.

Accueillir le monde, en particulier à l'été 2024, est une exigence d'excellence de l'accueil et de nos opérations pour tous nos passagers.

2024, année charnière car les projets d'innovation développés pour nous hisser sur la première marche du podium préfigurent les parcours, la construction, et les mobilités de demain à l'aéroport ! La mise en réseau des lieux d'innovation se poursuit par ailleurs à Paris et dans le réseau mondial du Groupe ADP. **AVEC LA CONSTITUTION DE CENTRES D'EXCELLENCE THÉMATIQUES ET TECHNOLOGIQUES.**

# INNOVATION HUB

DEPUIS 2017

## 3 PROGRAMMES

### OPEN

Diffuser la culture de l'innovation et être au cœur de l'écosystème local d'innovation

### CONNECT

Expérimenter et déployer de nouvelles solutions innovantes dans nos aéroports

### INVEST

Un modèle d'investissement hybride dans des startups et des fonds

## COMPLÉTÉS PAR DES CENTRES D'EXCELLENCE

### NOUVELL'AIRE

Développement d'infrastructures bas carbone

### RE.INVENT

Nouvelles mobilités aériennes

### HOLOGARDE

Lutte anti-drones

35

**ÉVÈNEMENTS  
PAR AN**  
**5000 PARTICIPANTS**  
par an en moyenne

130

expérimentations  
lancées  
depuis 2022

10

participations dans  
des startups en direct

8

fonds d'investissement  
partenaires

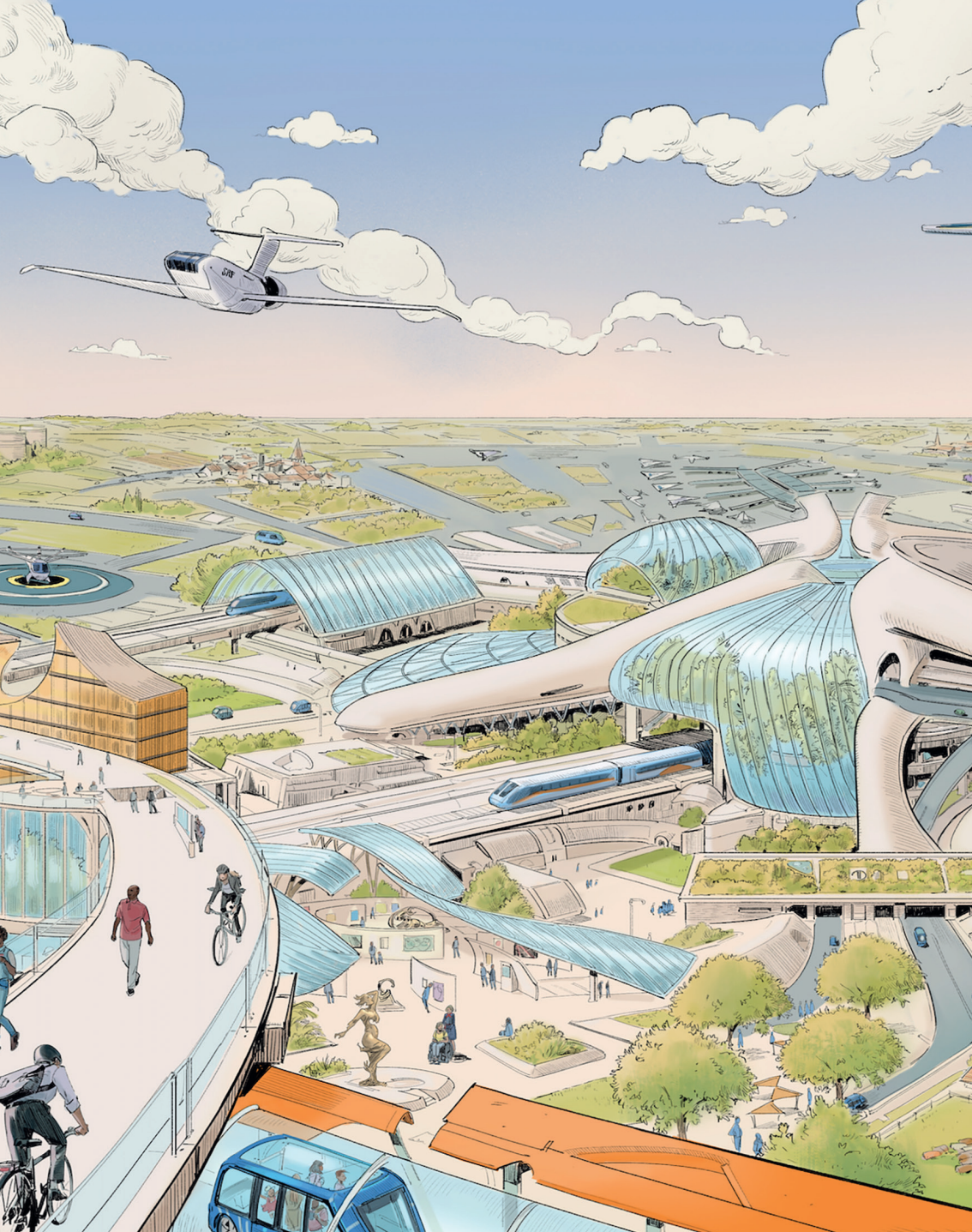
## 12 CHALLENGES D'OPEN INNOVATION

3

**LIEUX  
D'ACCUEIL**  
**40 000 PERSONNES**  
accueillies à Paris

+ de **130 M€**  
engagés dans les fonds  
partenaires

+ de **25 M€**  
investis à travers des  
participations minoritaires





Innovation Hub :  
**innover,  
sur tous nos métiers,  
dans toutes  
nos géographies**

# OPEN

## Diffuser la culture de l'innovation et être au cœur de l'écosystème local d'innovation

### — UN LARGE PANEL D'ÉVÉNEMENTS POUR DIFFUSER LA CULTURE DE L'INNOVATION

- ◇ **CONFÉRENCE** : acculturer tous les collaborateurs à des innovations et aux nouvelles pratiques métiers, dans un format hybride.
- ◇ **CAFÉ INNOVATION** : donner la parole à un collaborateur pour partager une innovation en cercle restreint.
- ◇ **INNOVATION DAY** : approfondir un enjeu d'innovation et de transformation lors d'une journée dédiée avec nos partenaires.
- ◇ **REVERSE PITCH** : pitcher auprès de l'un ou plusieurs de nos partenaires un enjeu stratégique de transformation du groupe pour susciter des propositions d'innovation.

**CAFÉ INNOVATION  
SUR LES DRONES**  
(MAI 2022)



**CONFÉRENCE  
SUR L'INTELLIGENCE  
ARTIFICIELLE**  
(MAI 2023)



**ATELIER  
MÉTHODES  
ET OUTILS  
D'INNOVATION SUR  
LA CONSTRUCTION  
DURABLE**  
(AVRIL 2024)



## — LE GROUPE ADP EST À PARIS AU CŒUR DE L'ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION FRANCILIEN

La direction de l'innovation a noué des partenariats avec des :

- ◇ **INCUBATEURS ET ÉCOSYSTÈMES D'INNOVATION LOCAUX :**  
Paris&Co (incubateur de la ville de Paris),  
*Choose Paris Region* (agence d'attractivité  
et d'innovation de la région Île-de-France),  
la communauté d'agglomération Paris-Saclay...
- ◇ **ACCÉLÉRATEURS THÉMATIQUES :** *Mobility Club*  
et *Via ID* sur les mobilités, *Impulse Partners*  
sur la construction durable...
- ◇ **THINKTANKS ET PORTEURS DE CHALLENGES :**  
*Futura Mobility* sur les mobilités, Hub Institute  
sur le *Future of Work*, European Startup Prize.
- ◇ **FONDS DE CAPITAL-RISQUE ET STRUCTURES DE CORPORATE  
VENTURE CAPITAL.**

Grâce à cet écosystème riche, les équipes de l'Innovation Hub ont animé 12 challenges d'open Innovation au cours des sept dernières années. En septembre 2024, **UN CHALLENGE D'OPEN INNOVATION AURA LIEU À L'AÉROPORT DE ZAGREB**, en Croatie. Et pour la première fois en 2024, des **INNOVATIONS DAYS** se dérouleront simultanément dans trois aéroports de notre réseau : à Paris-Charles de Gaulle, à Ankara en Turquie et à Amman en Jordanie.

ZOOM SUR  
LE REVERSE PITCH  
AVEC IMPULSE  
PARTNERS

### Poser les prémices d'un centre d'excellence de la construction durable

En juin 2023, les équipes du Groupe ADP se sont prêtées à l'exercice du *Reverse Pitch* : l'entreprise a pitché devant Impulse Partners, cabinet d'accompagnement des enjeux de transformation durable. Les enjeux stratégiques de construction durable, au cœur de la transformation des aéroports du Groupe ADP, ont été partagés. Depuis, c'est près de 40 solutions qui ont pu être sourcées, 20 entreprises rencontrées et plusieurs projets ont été initiés.



INNOVATION HUB  
Salles de réunion  
Le PING PONG  
Le PARLOIR  
Le FABLAB  
Le PITCH





## OPEN

### — LA MISE EN RÉSEAU DE NOUVEAUX LIEUX D'INNOVATION, DEVENUS CENTRE D'EXCELLENCE THÉMATIQUES, À PARIS ET À L'INTERNATIONAL

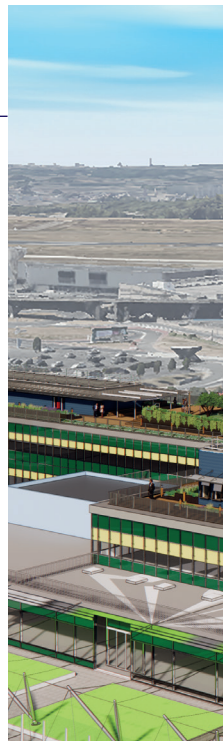
La maturité de la démarche innovation s'exprime à travers la diffusion de l'innovation dans les directions métiers du groupe. Des centres d'excellence thématiques se constituent à Paris et dans le reste du réseau, dont l'une des expressions est la constitution de lieux dédiés.

NOUVELL'AIRe  
**LE CENTRE  
D'EXCELLENCE DE  
LA CONSTRUCTION  
BAS CARBONE**

Dans le cadre de la feuille de route stratégique "2025 Pioneers", la construction durable constitue un axe stratégique de transformation : conception, opération, matériaux utilisés.

Dénommée **NOUVELL'AIRe** et portée par les architectes, experts, ingénieurs, bureau d'étude du Groupe ADP, cette nouvelle approche métiers et de transformation vise à être un catalyseur de solutions internes et externes en matière de construction durable, tant sur le plan de la conception, de la construction et des consommations énergétiques.

**NOUVELL'AIRe PORTE LES AMBITIONS DU GROUPE EN MATIÈRE DE CONSTRUCTION BAS-CARBONE,** à l'image du projet de construction d'une nouvelle façade haute performance énergétique pour habiller le niveau 6 de l'aéroport Paris-Orly (visuel ci-contre) avec un procédé de construction en bois.



**NOUVELL'AIRe POURRA S'APPUYER SUR UN LIEU PHYSIQUE, LE HUB NOUVELL'AIRe À PARIS-ORLY**, espace d'échanges et de création interne et externe, doté d'une matériauthèque – matériaux bio-sourcés notamment –, d'un centre de documentation, d'un espace de création et de rencontres avec les autres directions du Groupe ADP et les partenaires externes.



OPEN



2024  
HUB NOUVELL'AIRE  
PARIS-ORLY

## LES LIEUX DE L'INNOVATION À PARIS ET À L'INTERNATIONAL



2025  
INNOVATION  
ENVIRONNEMENTALE  
PARIS-ORLY



2023  
**INNOVATION HUB**  
ISTANBUL  
TAV AIRPORTS



2021  
**INNOVEX**  
HYDERABAD  
GMR AIRPORTS



2017  
**INNOVATION HUB**  
PARIS-CHARLES  
DE GAULLE

# CONNECT

## Expérimenter et déployer de nouvelles solutions innovantes dans nos aéroports

— EXPÉRIMENTER AVEC DES STARTUPS :  
ACCÉLÉRER L'INTÉGRATION DE NOUVEAUX  
PRODUITS, DE NOUVEAUX SERVICES  
ET DE NOUVELLES APPROCHES MÉTIERS

- ◇ Nous offrons **UN TERRAIN DE JEUX UNIQUE** pour expérimenter par la diversité des composantes et métiers représentés sur l'aéroport.
- ◇ Nous accompagnons **LES ENTREPRENEURS** dans le développement, jusqu'au co-développement de leurs solutions.





Destinations										Départs									
Destination	Vol	Time	Gate	Terminal	Destination	Vol	Time	Gate	Terminal	Destination	Vol	Time	Gate	Terminal	Destination	Vol	Time	Gate	Terminal
08:15 San Francisco	UA 101	10:00	101	101	08:15 New York	AF 101	10:00	101	101	08:15 London	BA 101	10:00	101	101	08:15 Paris	AF 101	10:00	101	101
08:15 Los Angeles	UA 102	10:00	102	102	08:15 Boston	AF 102	10:00	102	102	08:15 Frankfurt	BA 102	10:00	102	102	08:15 Rome	AF 102	10:00	102	102
08:15 Seattle	UA 103	10:00	103	103	08:15 Chicago	AF 103	10:00	103	103	08:15 Amsterdam	BA 103	10:00	103	103	08:15 Athens	AF 103	10:00	103	103
08:15 Dallas	UA 104	10:00	104	104	08:15 Houston	AF 104	10:00	104	104	08:15 Madrid	BA 104	10:00	104	104	08:15 Lisbon	AF 104	10:00	104	104
08:15 Atlanta	UA 105	10:00	105	105	08:15 Phoenix	AF 105	10:00	105	105	08:15 Barcelona	BA 105	10:00	105	105	08:15 Prague	AF 105	10:00	105	105
08:15 Denver	UA 106	10:00	106	106	08:15 Salt Lake City	AF 106	10:00	106	106	08:15 Vienna	BA 106	10:00	106	106	08:15 Warsaw	AF 106	10:00	106	106
08:15 Portland	UA 107	10:00	107	107	08:15 San Diego	AF 107	10:00	107	107	08:15 Zurich	BA 107	10:00	107	107	08:15 Krakow	AF 107	10:00	107	107
08:15 Minneapolis	UA 108	10:00	108	108	08:15 Las Vegas	AF 108	10:00	108	108	08:15 Bern	BA 108	10:00	108	108	08:15 Katowice	AF 108	10:00	108	108
08:15 New York	AF 109	10:00	109	109	08:15 San Jose	AF 109	10:00	109	109	08:15 Basel	BA 109	10:00	109	109	08:15 Lodz	AF 109	10:00	109	109
08:15 London	BA 110	10:00	110	110	08:15 Sacramento	AF 110	10:00	110	110	08:15 Geneva	BA 110	10:00	110	110	08:15 Poznan	AF 110	10:00	110	110
08:15 Paris	AF 111	10:00	111	111	08:15 San Francisco	AF 111	10:00	111	111	08:15 Milan	BA 111	10:00	111	111	08:15 Szczecin	AF 111	10:00	111	111
08:15 Frankfurt	BA 112	10:00	112	112	08:15 Houston	AF 112	10:00	112	112	08:15 Rome	BA 112	10:00	112	112	08:15 Wrocław	AF 112	10:00	112	112
08:15 Rome	AF 113	10:00	113	113	08:15 Phoenix	AF 113	10:00	113	113	08:15 Athens	BA 113	10:00	113	113	08:15 Łódź	AF 113	10:00	113	113
08:15 Amsterdam	BA 114	10:00	114	114	08:15 Salt Lake City	AF 114	10:00	114	114	08:15 Lisbon	BA 114	10:00	114	114	08:15 Wrocław	AF 114	10:00	114	114
08:15 Athens	AF 115	10:00	115	115	08:15 San Diego	AF 115	10:00	115	115	08:15 Prague	BA 115	10:00	115	115	08:15 Katowice	AF 115	10:00	115	115
08:15 Madrid	BA 116	10:00	116	116	08:15 Las Vegas	AF 116	10:00	116	116	08:15 Vienna	BA 116	10:00	116	116	08:15 Łódź	AF 116	10:00	116	116
08:15 Lisbon	AF 117	10:00	117	117	08:15 Sacramento	AF 117	10:00	117	117	08:15 Zurich	BA 117	10:00	117	117	08:15 Poznan	AF 117	10:00	117	117
08:15 Barcelona	BA 118	10:00	118	118	08:15 Houston	AF 118	10:00	118	118	08:15 Bern	BA 118	10:00	118	118	08:15 Wrocław	AF 118	10:00	118	118
08:15 Prague	AF 119	10:00	119	119	08:15 San Jose	AF 119	10:00	119	119	08:15 Milan	BA 119	10:00	119	119	08:15 Szczecin	AF 119	10:00	119	119
08:15 Warsaw	BA 120	10:00	120	120	08:15 San Francisco	AF 120	10:00	120	120	08:15 Geneva	BA 120	10:00	120	120	08:15 Wrocław	AF 120	10:00	120	120
08:15 Athens	AF 121	10:00	121	121	08:15 Houston	AF 121	10:00	121	121	08:15 Rome	BA 121	10:00	121	121	08:15 Łódź	AF 121	10:00	121	121
08:15 Madrid	BA 122	10:00	122	122	08:15 Phoenix	AF 122	10:00	122	122	08:15 Athens	BA 122	10:00	122	122	08:15 Wrocław	AF 122	10:00	122	122
08:15 Lisbon	AF 123	10:00	123	123	08:15 Salt Lake City	AF 123	10:00	123	123	08:15 Lisbon	BA 123	10:00	123	123	08:15 Katowice	AF 123	10:00	123	123
08:15 Barcelona	BA 124	10:00	124	124	08:15 San Diego	AF 124	10:00	124	124	08:15 Vienna	BA 124	10:00	124	124	08:15 Łódź	AF 124	10:00	124	124
08:15 Prague	AF 125	10:00	125	125	08:15 Las Vegas	AF 125	10:00	125	125	08:15 Zurich	BA 125	10:00	125	125	08:15 Poznan	AF 125	10:00	125	125
08:15 Warsaw	BA 126	10:00	126	126	08:15 Sacramento	AF 126	10:00	126	126	08:15 Bern	BA 126	10:00	126	126	08:15 Wrocław	AF 126	10:00	126	126
08:15 Athens	AF 127	10:00	127	127	08:15 Houston	AF 127	10:00	127	127	08:15 Milan	BA 127	10:00	127	127	08:15 Szczecin	AF 127	10:00	127	127
08:15 Madrid	BA 128	10:00	128	128	08:15 San Jose	AF 128	10:00	128	128	08:15 Geneva	BA 128	10:00	128	128	08:15 Wrocław	AF 128	10:00	128	128
08:15 Lisbon	AF 129	10:00	129	129	08:15 San Francisco	AF 129	10:00	129	129	08:15 Rome	BA 129	10:00	129	129	08:15 Łódź	AF 129	10:00	129	129
08:15 Barcelona	BA 130	10:00	130	130	08:15 Houston	AF 130	10:00	130	130	08:15 Athens	BA 130	10:00	130	130	08:15 Wrocław	AF 130	10:00	130	130
08:15 Prague	AF 131	10:00	131	131	08:15 Phoenix	AF 131	10:00	131	131	08:15 Lisbon	BA 131	10:00	131	131	08:15 Katowice	AF 131	10:00	131	131
08:15 Warsaw	BA 132	10:00	132	132	08:15 Salt Lake City	AF 132	10:00	132	132	08:15 Vienna	BA 132	10:00	132	132	08:15 Łódź	AF 132	10:00	132	132
08:15 Athens	AF 133	10:00	133	133	08:15 San Diego	AF 133	10:00	133	133	08:15 Zurich	BA 133	10:00	133	133	08:15 Poznan	AF 133	10:00	133	133
08:15 Madrid	BA 134	10:00	134	134	08:15 Las Vegas	AF 134	10:00	134	134	08:15 Bern	BA 134	10:00	134	134	08:15 Wrocław	AF 134	10:00	134	134
08:15 Lisbon	AF 135	10:00	135	135	08:15 Sacramento	AF 135	10:00	135	135	08:15 Milan	BA 135	10:00	135	135	08:15 Szczecin	AF 135	10:00	135	135
08:15 Barcelona	BA 136	10:00	136	136	08:15 Houston	AF 136	10:00	136	136	08:15 Geneva	BA 136	10:00	136	136	08:15 Wrocław	AF 136	10:00	136	136
08:15 Prague	AF 137	10:00	137	137	08:15 San Jose	AF 137	10:00	137	137	08:15 Rome	BA 137	10:00	137	137	08:15 Łódź	AF 137	10:00	137	137
08:15 Warsaw	BA 138	10:00	138	138	08:15 San Francisco	AF 138	10:00	138	138	08:15 Athens	BA 138	10:00	138	138	08:15 Wrocław	AF 138	10:00	138	138
08:15 Athens	AF 139	10:00	139	139	08:15 Houston	AF 139	10:00	139	139	08:15 Lisbon	BA 139	10:00	139	139	08:15 Katowice	AF 139	10:00	139	139
08:15 Madrid	BA 140	10:00	140	140	08:15 Phoenix	AF 140	10:00	140	140	08:15 Vienna	BA 140	10:00	140	140	08:15 Łódź	AF 140	10:00	140	140
08:15 Lisbon	AF 141	10:00	141	141	08:15 Salt Lake City	AF 141	10:00	141	141	08:15 Zurich	BA 141	10:00	141	141	08:15 Poznan	AF 141	10:00	141	141
08:15 Barcelona	BA 142	10:00	142	142	08:15 San Diego	AF 142	10:00	142	142	08:15 Bern	BA 142	10:00	142	142	08:15 Wrocław	AF 142	10:00	142	142
08:15 Prague	AF 143	10:00	143	143	08:15 Las Vegas	AF 143	10:00	143	143	08:15 Milan	BA 143	10:00	143	143	08:15 Szczecin	AF 143	10:00	143	143
08:15 Warsaw	BA 144	10:00	144	144	08:15 Sacramento	AF 144	10:00	144	144	08:15 Geneva	BA 144	10:00	144	144	08:15 Wrocław	AF 144	10:00	144	144
08:15 Athens	AF 145	10:00	145	145	08:15 Houston	AF 145	10:00	145	145	08:15 Rome	BA 145	10:00	145	145	08:15 Łódź	AF 145	10:00	145	145
08:15 Madrid	BA 146	10:00	146	146	08:15 San Jose	AF 146	10:00	146	146	08:15 Athens	BA 146	10:00	146	146	08:15 Wrocław	AF 146	10:00	146	146
08:15 Lisbon	AF 147	10:00	147	147	08:15 San Francisco	AF 147	10:00	147	147	08:15 Lisbon	BA 147	10:00	147	147	08:15 Katowice	AF 147	10:00	147	147
08:15 Barcelona	BA 148	10:00	148	148	08:15 Houston	AF 148	10:00	148	148	08:15 Vienna	BA 148	10:00	148	148	08:15 Łódź	AF 148	10:00	148	148
08:15 Prague	AF 149	10:00	149	149	08:15 Phoenix	AF 149	10:00	149	149	08:15 Zurich	BA 149	10:00	149	149	08:15 Poznan	AF 149	10:00	149	149
08:15 Warsaw	BA 150	10:00	150	150	08:15 Salt Lake City	AF 150	10:00	150	150	08:15 Bern	BA 150	10:00	150	150	08:15 Wrocław	AF 150	10:00	150	150
08:15 Athens	AF 151	10:00	151	151	08:15 San Diego	AF 151	10:00	151	151	08:15 Milan	BA 151	10:00	151	151	08:15 Szczecin	AF 151	10:00	151	151
08:15 Madrid	BA 152	10:00	152	152	08:15 Las Vegas	AF 152	10:00	152	152	08:15 Geneva	BA 152	10:00	152	152	08:15 Wrocław	AF 152	10:00	152	152
08:15 Lisbon	AF 153	10:00	153	153	08:15 Sacramento	AF 153	10:00	153	153	08:15 Rome	BA 153	10:00	153	153	08:15 Łódź	AF 153	10:00	153	153
08:15 Barcelona	BA 154	10:00	154	154	08:15 Houston	AF 154	10:00	154	154	08:15 Athens	BA 154	10:00	154	154	08:15 Wrocław	AF 154	10:00	154	154
08:15 Prague	AF 155	10:00	155	155	08:15 San Jose	AF 155	10:00	155	155	08:15 Lisbon	BA 155	10:00	155	155	08:15 Katowice	AF 155	10:00	155	155
08:15 Warsaw	BA 156	10:00	156	156	08:15 San Francisco	AF 156	10:00	156	156	08:15 Vienna	BA 156	10:00	156	156	08:15 Łódź	AF 156	10:00	156	156
08:15 Athens	AF 157	10:00	157	157	08:15 Houston	AF 157	10:00	157	157	08:15 Zurich	BA 157	10:00	157	157	08:15 Poznan	AF 157	10:00	157	157
08:15 Madrid	BA 158	10:00	158	158	08:15 Phoenix	AF 158	10:00	158	158	08:15 Bern	BA 158	10:00	158	158	08:15 Wrocław	AF 158	10:00	158	158
08:15 Lisbon	AF 159	10:00	159	159	08:15 Salt Lake City	AF 159	10:00	159	159	08:15 Milan	BA 159	10:00	159	159	08:15 Szczecin	AF 159	10:00	159	159
08:15 Barcelona	BA 160	10:00	160	160	08:15 San Diego	AF 160	10:00	160	160	08:15 Geneva	BA 160	10:00	160	160	08:15 Wrocław	AF 160	10:00	160	160
08:15 Prague	</																		

# CONNECT

— INNOVER DANS TROIS DOMAINES,  
AFIN DE FOURNIR DE NOUVELLES  
SOLUTIONS POUR RÉPONDRE  
AUX DÉFIS DE TRANSFORMATION  
ENVIRONNEMENTALE ET  
OPÉRATIONNELLE DU GROUPE ADP

## EFFICACITÉ ET DURABILITÉ

### 1—PARCOURS PASSAGERS

- ◇ Mobilité autonome et électrique
- ◇ Biométrie
- ◇ Services bagages
- ◇ Services destinés aux personnes en situation de handicap

### 2—OPÉRATIONS ET INFRASTRUCTURES

- ◇ Suivi et prédiction des flux
- ◇ Automatisation et décarbonation des opérations
- ◇ Énergie
- ◇ IA et machine Learning équipements industriels
- ◇ Robotique
- ◇ Construction durable et matériaux innovants

## ATTRACTIVITÉ ET RESPONSABILITÉ

### 3—COLLABORATEURS

- ◇ Écoute
- ◇ Modes de travail collaboratifs
- ◇ Rythmes de travail
- ◇ Accompagnement personnalisés situations personnelles

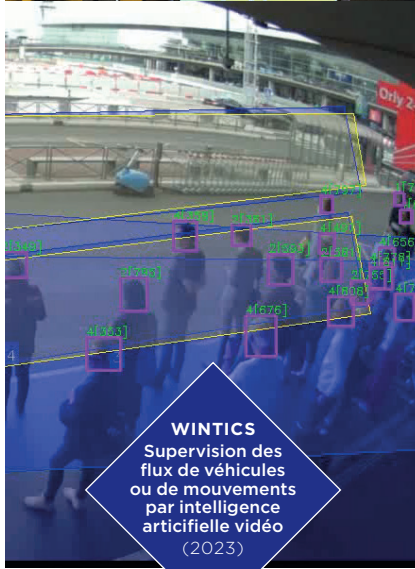
Dans le cadre de la feuille de route stratégique du Groupe ADP “2025 Pioneers”, un objectif de 120 expérimentations dont 30 industrialisations d’ici 2025 a été formulé. Cet objectif implique également les aéroports de notre réseau TAV Airports.



**ALLTHEWAY**  
Enregistrement  
déporté des bagages  
depuis un point  
de collecte  
hors aéroport  
(2023)



**OUTSIGHT**  
Technologie  
Lidar pour  
le monitoring des flux  
de passagers et  
de bagages  
(2020)



**WINTICS**  
Supervision des  
flux de véhicules  
ou de mouvements  
par intelligence  
artificielle vidéo  
(2023)



**ALTEIA**  
Cartographie  
de la biodiversité  
par drone  
et intelligence  
artificielle  
(2022)



## ZOOM SUR L'AVIATION LÉGÈRE DÉCARBONÉE

### UNE ALLIANCE POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE DU SECTEUR AVANT 2030

En 2023, le Groupe ADP s'est allié à six leaders de l'aviation régionale décarbonée pour **ACCÉLÉRER L'ARRIVÉE AVANT 2030 D'AÉRONEFS DE 2 À 100 PLACES À PROPULSION ÉLECTRIQUE OU HYDROGÈNE** sur ses aérodromes et sur les aéroports de Paris-Le Bourget, Paris-Orly et Paris-Charles de Gaulle.

Ces nouveaux appareils se préparent ainsi à décarboner les vols autour des aérodromes, et à assurer les lignes radiales et régionales, et les courts courriers en Europe.

Dans le cadre de ces partenariats établis avec chacun des constructeurs (Pipistrel, Universal Hydrogen, ZeroAvia, Beyond Aero, VoltAero, Daher), le Groupe ADP travaille à leurs côtés pour :

- 1 – IDENTIFIER LES POTENTIELS DE SUBSTITUTION** des vols existants sur ses plateformes, en lien avec les compagnies aériennes notamment ;
- 2 – CONSOLIDER LE BESOIN DE NOUVELLES ÉNERGIES** (électriques, hydrogène, SAF) et identifier les aménagements nécessaires ;
- 3 – DÉFINIR LES CHAINES D'APPROVISIONNEMENT, DE LOGISTIQUE ET D'AVITAILLEMENT** des aéronefs sur ses infrastructures (stockage, manutention, mise en place de station H<sub>2</sub>) ;
- 4 – COLLABORER AVEC LES AUTORITÉS RÉGLEMENTAIRES** sur la sécurité, les procédures, la formation,...

Enfin dans le domaine du fret (forestier, humanitaire, industriel, construction,...), le Groupe ADP travaille également avec la société **FLYING WHALES** pour permettre l'avènement de base sur-mesure dans le monde entier pour l'exploitation des dirigeables à très grande capacité (60 tonnes) de la société.







# INVEST

## Un modèle d'investissement hybride dans des startups et dans des fonds

— NOTRE PORTEFEUILLE  
D'INVESTISSEMENT DANS DES STARTUPS :  
UNE GESTION DYNAMIQUE  
TOUT EN RESTANT EN VEILLE SUR  
DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS

- ◇ Le Groupe ADP réalise des investissements minoritaires dans des sociétés innovantes à fort potentiel de croissance et avec une exposition sectorielle en lien avec l'aéroportuaire, pour répondre à ses besoins opérationnels, soutenir ses projets de développement ou encore pour explorer de nouveaux business.
- ◇ Le Groupe ADP a fait le choix d'une **TAILLE DE PORTEFEUILLE RESSERRÉE** en prenant en moyenne deux participations minoritaires directes par an dans des startups. Un choix motivé par le fait : de privilégier l'accompagnement au **DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL DE PROJETS** dans nos aéroports, condition de la prise de participation, et afin de **SOUTENIR ACTIVEMENT** ces startups dans tous les défis qu'elles rencontrent au cours de leur évolution (stratégie, financement, marketing, business development, etc.).



- ◇ À la manière d'un fonds d'investissements de capital-risque, le Groupe ADP a une **GESTION DYNAMIQUE** de son portefeuille qui l'a conduit à revendre certaines participations à l'issue d'un premier cycle de 5 ans d'investissements, lorsque des opportunités de consolidation ou de rapprochements se présentaient.



# INVEST

## — FONDS D'INVESTISSEMENTS PARTENAIRES : COUVRIR LES DIFFÉRENTES GÉOGRAPHIES ET THÉMATIQUES D'INTÉRÊT POUR LE GROUPE ADP, MONTER EN PUISSANCE SUR LA TRANSFORMATION ENVIRONNEMENTALE

Les investissements dans des fonds, notamment de capital-risque, répondent à une logique de complémentarité thématiques et géographiques ; avec la volonté de couvrir l'ensemble des problématiques d'innovation que peut rencontrer le groupe sur ses différentes plateformes, et de capter les tendances des principaux écosystèmes technologiques mondiaux.

La veille de sociétés innovantes, partagée par ces partenaires, vient nourrir les différents métiers du Groupe ADP.

Le Groupe ADP a naturellement rejoint en 2024 **L'INITIATIVE TIBI** de la Direction Générale du Trésor, dispositif visant à soutenir la croissance des jeunes pousses, et “Je choisis la French Tech” qui vise à doubler la commande publique et les achats des grands groupes auprès des startups françaises.





## 10 PARTICIPATIONS DIRECTES ACTIVES DANS DES STARTUPS

14 PRISES DE PARTICIPATIONS EN 7 ANS (-2/AN)  
PLUS DE 25 MILLIONS D'EUROS INVESTIS



**Imagerie et intelligence artificielle  
pour la détection de polluants.**

[www.waltr.fr](http://www.waltr.fr)



**Capteurs Lidar pour  
le monitoring des flux en 3D.**

[www.outsight.ai](http://www.outsight.ai)



**Sécurisation  
des zones sensibles.**

[www.egidium-technologies.com](http://www.egidium-technologies.com)



**Logiciel pour optimiser  
la gestion du trafic aérien.**

[www.innov-atm.com](http://www.innov-atm.com)



**Solutions d'intelligence  
environnementale en temps réel.**

[www.ellona.io](http://www.ellona.io)



**Ballons dirigeables pour  
le transport de fret et la logistique.**

[www.flying-whales.com](http://www.flying-whales.com)



**Plateforme hybride  
pour le recrutement et  
la marque employeur.**

[www.welcometothejungle.com](http://www.welcometothejungle.com)



**Skyports**

**Infrastructure pour eVTOL  
& opérateur de drones.**

[www.skyports.net](http://www.skyports.net)



**Plateforme de réservation  
de parking en ligne.**

[www.onepark.fr](http://www.onepark.fr)

**PARTICIPATION  
CONFIDENTIELLE  
Suivi des travaux  
et chantiers de construction.**



## 8 FONDS D'INVESTISSEMENTS PARTENAIRES

PLUS DE 130 M€ ENGAGÉS  
DANS LES FONDS PARTENAIRES



Fonds early et late-stage  
multi-sectoriel, investissant en France.  
[www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr)



Fonds dédié au développement  
de la filière hydrogène,  
avec une couverture mondiale.  
[www.hy24partners.com](http://www.hy24partners.com)



Fonds late-stage multi-sectoriel,  
avec une couverture mondiale.  
[www.cathayinnovation.com](http://www.cathayinnovation.com)



Fonds late-stage multi-sectoriel,  
avec une couverture mondiale.  
[www.whitestarcapital.com](http://www.whitestarcapital.com)



Fonds early-stage  
multi-sectoriel, investissant  
en France et en Europe.  
[www.siparex.com/xange](http://www.siparex.com/xange)



Fonds early-stage dédié  
à la deeptech, investissant  
en France et en Europe.  
[www.elaia.com](http://www.elaia.com)



BNP PARIBAS

SOLARIMPULSE  
FOUNDATION

Fonds early et late-stages dédié  
à l'environnement et à la décarbonation,  
investissant en France et en Europe.  
[www.group.bnpparibas.com](http://www.group.bnpparibas.com)  
[www.solarimpulse.com](http://www.solarimpulse.com)

UNITED AIRLINES  
VENTURES



United Airlines Sustainable  
Flight Fund : fonds dédié  
au développement de carburants  
aériens durables (SAF),  
avec une couverture mondiale.  
[www.united.com](http://www.united.com)



PARIS  
2024

Terminal 1

50 ANS

# Un avant et après **Jeux Olympiques et Paralympiques 2024**

# UN AVANT ET UN APRÈS

## — L'INNOVATION EN HÉRITAGE

Si l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 doit être bénéfique au parcours et à l'expérience de tous les passagers, il permet également d'accélérer la transition initiée pour construire un modèle aéroportuaire orienté vers la durabilité et la performance.

Les Jeux ne seront pas seulement l'occasion de démontrer les expertises du Groupe ADP, ils seront bénéfiques sur le long terme, en étant un accélérateur de l'innovation et de la transformation, comme le montre en particulier certains projets présentés sur le stand du Groupe ADP :

- ◇ **INNOVATION BAGAGE ET PARCOURS PASSAGERS**
- ◇ **IA POUR DES OPÉRATIONS PLUS ROBUSTES ET RESPONSABLES**
- ◇ **OPÉRATIONS PLUS DURABLES**
- ◇ **NOUVELLES MOBILITÉS AÉRIENNES**



## 1/ INNOVATION BAGAGE ET PARCOURS PASSAGERS

### BIOMETRIE AVEC EASIER

♦ **LA SOLUTION** : fournisseur d'équipements et de hardware pour le déploiement d'un passage biométrique, facilité et autonome à l'enregistrement et à l'embarquement.

♦ **AVEC LE GROUPE ADP** : deux premières expérimentations ont déjà eu lieu dans les aéroports parisiens sur des vols ciblés, dès 2021. Lors de l'enrôlement, les documents d'identité du passager et sa carte d'embarquement sont liés à son visage dans le respect de ses données à caractère personnel. Cela permet ensuite aux passagers d'enregistrer ses bagages et de passer la porte d'embarquement sans sortir l'ensemble des documents nécessaires au voyage. Le Groupe ADP débute cet été une troisième phase de tests, de plus grande ampleur, en collaboration avec Air France, pour couvrir tous les vols Paris-Orly-Toulouse pendant plusieurs mois.



## 1/ INNOVATION BAGAGE ET PARCOURS PASSAGERS

### ALLOBRAIN



♦ **LA SOLUTION** : Allobrain a développé un assistant virtuel vocal qui permet de répondre plus rapidement et efficacement aux clients par téléphone. À l'aide d'une IA générative, cet assistant vocal est capable de comprendre les questions et d'y répondre de manière pertinente et adaptée. S'il ne sait pas y répondre, l'appel est transféré à un opérateur de sorte que ce dernier ne soit sollicité que pour des questions les plus complexes.

♦ **AVEC LE GROUPE ADP** : la solution est mise en place sur notre numéro vert, 3950, et grâce à cette technologie, le pourcentage d'appels non traités est passé de 50 % à 10 % et le temps d'attente est passé de 4 minutes à 1 minute 20 secondes, améliorant ainsi la satisfaction de nos clients passagers.

### ALLTHEWAY



♦ **LA SOLUTION** : Alltheway offre une suite de solutions technologiques, à destination des professionnels du voyage, pour gérer la prise en charge de l'enregistrement des bagages en dehors de l'aéroport, et rendre ainsi les voyages plus simples et plus durables. Alltheway propose en effet une solution pour enregistrer les bagages à domicile, dans les hôtels, gares, parcs d'attractions, centres de congrès, stations de ski et de vacances, ainsi que pour récupérer les bagages directement depuis le tapis de livraison de l'aéroport et lors des transferts en train.

♦ **AVEC LE GROUPE ADP** : proposée depuis 2023 à l'aéroport Paris-Charles de Gaulle auprès des passagers voyageant avec Air France, ce service innovant fait l'objet d'un accompagnement par les équipes du Groupe ADP pour une diffusion au sein des process opérationnel de l'aéroport et auprès d'autres compagnies aériennes, mais aussi en vue de son déploiement sur d'autres aéroports du groupe, à Paris Orly et à l'international.

## 2/ IA POUR DES OPÉRATIONS PLUS ROBUSTES ET RESPONSABLES

### WINTICS



♦ **LA SOLUTION** : Wintics a développé une technologie d'analyse d'images de vidéo surveillance avec intelligence artificielle pour décrypter les flux de véhicules ou de mouvements.

♦ **AVEC LE GROUPE ADP** : cette solution est expérimentée à l'aéroport Paris-Orly où 11 caméras ont été installées au niveau des linéaires de deux stations de bus. L'objectif est de surveiller l'activité dans les stations des bus, de recueillir des données statistiques (nombre de passagers, nombre de bus, etc.) et de quantifier la part de l'Orly Bus dans les accès à l'aéroport. La solution proposée par Wintics nous permet de monitorer les flux, et les réponses apportées, de manière fiable.



### WALT R



♦ **LA SOLUTION** : cette startup a développé une technologie d'imagerie spatiale, couplée à l'IA, pour la cartographie et le tracking des émissions polluantes dans l'air.

♦ **AVEC LE GROUPE ADP** : des caméras sont actuellement installées au niveau de postes avions à Paris-CDG afin d'optimiser l'utilisation des APU (Auxiliary Power Unit) qui désignent les groupes auxiliaires produisant l'énergie électrique à bord des avions pour alimenter au sol les différents systèmes de bord. Grâce aux caméras, la bonne utilisation de ces APU peut-être contrôlée, afin de réduire les émissions au sol.



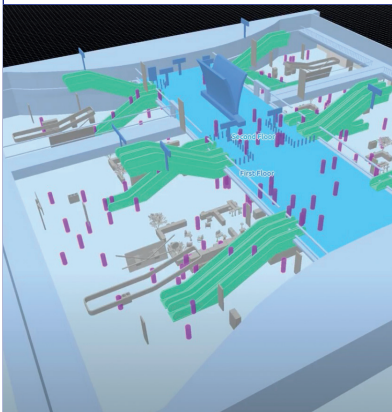
## 2/ IA POUR DES OPÉRATIONS PLUS ROBUSTES ET RESPONSABLES

### OUTSIGHT



♦ **LA SOLUTION** : Outsight est le créateur d'une solution logicielle unique qui permet de cartographier un environnement en 3D, à partir de capteurs utilisant le LiDAR (Light detection and ranging).

♦ **AVEC LE GROUPE ADP** : après avoir été déployée au niveau des salles de livraisons bagages à Paris-Charles de Gaulle pour monitorer les flux de passagers en temps, cette solution fait à présent l'objet d'une nouvelle série d'expérimentation, en partenariat avec la SNCF au niveau de la gare de CDG2, pour recueillir des données précises sur la fréquentation de la gare, le temps d'attente, ainsi que l'utilisation des services et commerces en gare. Ces informations permettent d'améliorer les opérations et d'optimiser l'expérience des visiteurs.



### WEMAINTEIN



♦ **LA SOLUTION** : WeMaintain a conçu des capteurs permettant de suivre l'utilisation, la consommation énergétique et des potentielles pannes des équipements automatiques (ascenseurs, tapis roulants, etc.) par une intelligence artificielle.

♦ **AVEC LE GROUPE ADP** : les capteurs de WeMaintain sont actuellement testés sur une batterie de 30 ascenseurs à l'aéroport de Paris-Orly. Les informations collectées permettent d'analyser les habitudes d'utilisation de l'ascenseur, les heures de pointe, les arrêts fréquents, etc. Les premiers résultats montrent que ces informations peuvent aider à comprendre les usages, optimiser les investissements, les coûts de maintenance et la consommation énergétique. Enfin, les capteurs de WeMaintain permettent de détecter rapidement les défaillances techniques, et améliorent ainsi la fiabilité des ascenseurs.





### 3/ OPÉRATIONS PLUS DURABLES

#### TAXIBOT PAR SMART AIRPORT SYSTEMS

♦ **LA SOLUTION :** le TaxiBot est un véhicule conçu pour remorquer les avions depuis la porte d'embarquement jusqu'à la piste de décollage. Il permet donc aux compagnies aériennes de couper les moteurs pendant la phase de roulage des avions, réduisant émissions et bruit. Développé par le groupe français TLD en collaboration avec Israël Aerospace Industries (IAI), ce TaxiBot, produit en France, est commercialisé par Smart Airport Systems.

♦ **AVEC LE GROUPE ADP :** le Groupe ADP a testé ce TaxiBot de novembre à février 2024 à Paris-Charles de Gaulle. L'analyse des bénéfices environnementaux (en termes de kérozène et de bruit) et les impacts opérationnels liés à cette expérimentation sont en cours d'analyse avec les compagnies aériennes concernées ainsi que la Direction Générale de l'Aviation Civile.



## 4/ NOUVELLES MOBILITÉS AÉRIENNES

### VOLOCOPTER

♦ **LA SOLUTION** : Aéronef électrique à décollage et atterrissage vertical (eVTOL).

♦ **AVEC LE GROUPE ADP** : depuis 2020, le Groupe ADP a structuré un écosystème en Île-de-France et une approche progressive de tests des nouvelles mobilités électriques aériennes. L'objectif est alors d'accompagner le développement de l'aérien électrique et de nouveaux usages, dans le sanitaire et le médical notamment.

Le transport de passagers constitue l'un des usages, dont l'expansion envisagée à la fin de la décennie se fera grâce à une nouvelle génération d'aéronefs pouvant accueillir un plus grand nombre de passagers (3-4 passagers) sur de plus longues distances (50-100 km).

À l'image des travaux menés par Volocopter avec l'équivalent du SAMU allemand, l'ADAC, le Groupe ADP simulera avec l'Assistance Publique des Hôpitaux de Paris (AP-HP) trois cas d'usages spécifiques : le transport de greffons, le transport de blessés légers et le déplacement de médecins sur des lieux d'accident.

Les eVTOL préfigurent l'aviation décarbonée de demain et sont un levier de transformation pour la filière aéronautique : des vols à moindre nuisance sonore, une consommation énergétique et un bilan carbone réduits. L'été 2024 verra décoller des eVTOL en Île-de-France, une première mondiale.



**VOLOCOPTER**



Photos : © Groupe ADP, Arnaud Gaulupeau  
Design & production : ©Aurélien Saublet



**GROUPE ADP**

DES HORIZONS À PARTAGER

**[www.groupe-adp.com](http://www.groupe-adp.com)**

**@GroupeADP**

**1 rue de France**

**93 290 TREMBLAY-EN-FRANCE  
FRANCE**