

Réactivité du Groupe ADP dans une année 2016 difficile, reflétée par la croissance de l'EBITDA et du résultat net consolidés

Résultats annuels 2016¹ du Groupe ADP :

- ◆ Trafic du Groupe ADP : + 2,0 %² à 147,0 millions de passagers³ ;
- ◆ Trafic de Paris Aéroport : + 1,8 % à 97,2 millions de passagers. Forte croissance du trafic de Paris-Orly (+ 5,3 % à 31,3 millions de passagers) et résilience de Paris-Charles de Gaulle (+ 0,3 % à 65,9 millions de passagers) ;
- ◆ **Bonne résistance du chiffre d'affaires consolidé** (+ 0,4 % à 2 947 millions d'euros), porté notamment par les redevances spécialisées et la progression des loyers des bars et restaurants issus de la co-entreprise EPIGO ;
- ◆ **EBITDA⁴ en légère croissance** (+ 0,4 % à 1 195 millions d'euros) grâce à la bonne maîtrise des charges courantes, les éléments non récurrents favorables et défavorables se compensant ;
- ◆ **Résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) en baisse** de 16,1 %, à 664 millions d'euros, impacté notamment par la diminution de la quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles ;
- ◆ **RNPG⁵ en hausse de 1,2 % à 435 millions d'euros**, les éléments exceptionnels favorables et défavorables se compensant ;
- ◆ **Application du taux de distribution de 60 % du RNPG 2016** (dividende proposé de 2,64 €/action⁶ au titre de 2016) ;
- ◆ **Progression de la notation extra-financière globale** Ethifinance du Groupe ADP en 2016 : + 4 points à 82/100.

Prévisions 2017⁷ du Groupe ADP :

- ◆ **Trafic de Paris Aéroport** : hypothèse de croissance de trafic entre + 1,7 % et + 2,2 % en 2017 par rapport à 2016 ;
- ◆ **EBITDA consolidé 2017** : orientation à la hausse de l'EBITDA par rapport à 2016, impacté favorablement par les produits exceptionnels prévus à date ;
- ◆ **Maintien d'un taux de distribution de 60 % du RNPG 2017 pour le dividende**, avec un niveau minimum fixé à 2,64 €/action.

(en millions d'euros - sauf indications contraires)	2016	2015 retraité	2016/2015
Chiffre d'affaires	2 947	2 935	+0,4%
EBITDA	1 195	1 191	+0,4%
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	664	791	-16,1%
Résultat opérationnel (yc MEE opérationnelles)	696	791	-12,0%
Résultat des sociétés mises en équivalence non-opérationnelles	59	6	+53M€
Impôts sur les résultats	(202)	(258)	-21,9%
Résultat net part du Groupe	435	430	+1,2%
CA/PAX (€)	18,2	19,7	-8,0%

Augustin de Romanet, Président-directeur général d'Aéroports de Paris – Groupe ADP, a déclaré :

"Les résultats de l'année 2016 témoignent de la réactivité du Groupe ADP dans un contexte difficile. Le trafic de Paris Aéroport a dépassé les 97 millions de passagers, en croissance de 1,8 %, porté par le dynamisme du trafic européen et le rétablissement en fin d'année du trafic international. Les activités commerciales ont résisté en 2016, grâce à la bonne performance des bars et restaurants et des autres boutiques, compensant la baisse du CA/PAX des boutiques côté pistes. L'EBITDA est en légère hausse, à 1 195 millions d'euros, grâce à la maîtrise des charges, les éléments non récurrents favorables et défavorables se compensant. Le portefeuille de participations est optimisé, avec la cession de notre participation au Mexique et le projet de cession de TAV Construction. Le résultat net part du Groupe ressort en légère croissance, à 435 millions d'euros, et permet de proposer à l'Assemblée générale un dividende légèrement supérieur à celui de 2015, à 2,64 euros par action.

En 2016, le Groupe ADP s'est encore rapproché de ses clients passagers avec le lancement de son nouvel univers de marque et du programme de fidélité, et avec la construction de son nouveau siège social à Paris-Charles de Gaulle. L'année 2016 a été celle de la mise en place de services inédits dans nos aéroports, comme l'Instant Paris lounge pour tous les passagers, et celle d'étapes déterminantes pour le lancement du CDG Express.

En 2017, sur la base d'une hypothèse de croissance du trafic comprise entre +1,7 % et + 2,2 % par rapport à 2016, est attendue une orientation à la hausse de l'EBITDA, impacté favorablement par les produits exceptionnels prévus à date. Le Groupe ADP maintiendra en 2017 un taux de distribution de 60 % du résultat net part du Groupe et s'engage en outre à proposer un dividende par action à un niveau au moins équivalent à celui prévu au titre de 2016, soit 2,64 euros par action."

¹ Les procédures d'audit ont été effectuées mais le rapport d'audit sur la certification des comptes est en cours d'élaboration. Les comptes présentés ci-après sont des projets de comptes

² Sauf indication contraire, les pourcentages comparent les données de l'année 2016 aux données équivalentes de 2015. Les comptes 2015 retraités sont présentés en Annexe 1

³ Hors participation dans les aéroports mexicains, cédée en octobre 2016 (communiqué disponible sur www.groupeadp.fr). Pour mémoire, le contrat d'assistance opérationnelle est toujours en vigueur

⁴ Chiffre d'affaires et autres produits ordinaires diminués des achats et charges courantes opérationnelles à l'exclusion des amortissements et des dépréciations d'actifs corporels et incorporels

⁵ Résultat net part du Groupe

⁶ Soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 11 mai 2017. Pour mémoire, un acompte sur dividende au titre de 2016 de 0,7€/action a été versé en décembre 2016. En conséquence, le dividende au titre de 2016, versé en juin 2017, s'élèverait à 1,94€/action sous réserve d'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires

⁷ Voir le paragraphe "Perspectives"

Résultats annuels 2016 du Groupe ADP

Chiffre d'affaires consolidé 2016

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité	2016/2015
Chiffre d'affaires	2 947	2 935	+0,4%
Activités aéronautiques	1 743	1 735	+0,5%
Commerces et services	941	935	+0,7%
Immobilier	263	265	-0,8%
International et développements aéroportuaires	97	96	+1,0%
Autres activités	223	215	+3,6%
Eliminations inter-segments	(320)	(312)	+2,9%

Le **chiffre d'affaires consolidé** du Groupe ADP est en hausse de 0,4 %, à 2 947 millions d'euros sur l'année 2016, principalement du fait de :

- ◆ la croissance du produit des redevances aéronautiques (+ 0,5 %, à 1 003 millions d'euros), portée par la dynamique du trafic passagers (+ 1,8 % sur les plates-formes parisiennes) et la hausse des tarifs du 1^{er} avril 2015 au 31 mars 2016 (+ 2,4 %),
- ◆ la progression du produit des redevances spécialisées (+ 5,8 %, à 220 millions d'euros),
- ◆ la bonne performance des loyers issus des bars et restaurants (+ 24,6 % à 39 millions d'euros) et des boutiques côté ville (+ 21,4 % à 18 millions d'euros),
- ◆ et de la hausse d'activité d'Hub One (+ 5,1 %, à 144 millions d'euros) et d'Aéroports de Paris Management (+28,1 %, à 23 millions d'euros).

Ces éléments favorables sont cependant compensés par :

- ◆ la diminution des revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire (- 1,4 %, à 480 millions d'euros) lié à un effet base défavorable,
- ◆ et la baisse du produit des loyers des boutiques côté pistes (- 4,0 %, à 299 millions d'euros).

Le montant des éliminations inter-segments¹ s'élève à 320 millions d'euros sur l'année 2016.

¹ Chiffre d'affaires interne réalisé entre segments



EBITDA 2016 consolidé

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité	2016/2015
Chiffre d'affaires	2 947	2 935	+0,4%
Charges courantes	(1 807)	(1 747)	+3,4%
Achats consommés	(113)	(110)	+3,1%
Services externes	(707)	(672)	+5,1%
Charges de personnel	(698)	(712)	-1,9%
Impôts et taxes	(262)	(238)	+10,2%
Autres charges d'exploitation	(27)	(15)	+76,9%
Autres charges et produits	56	4	+52M€
EBITDA	1 195	1 191	+0,4%
EBITDA / Chiffre d'affaires	40,6%	40,6%	-

Les **charges courantes du Groupe** sont en hausse de 3,4 %, à 1 807 millions d'euros sur l'année 2016, sous l'effet de charges non récurrentes (voir ci-dessous) et de la hausse des taxes locales qui compensent la baisse des charges de personnel. L'impact négatif des charges non récurrentes identifiées s'élève à 44 millions d'euros (dont notamment l'impact du lancement du nouvel univers de marque et du programme de fidélité, de provisions fiscales et pour litiges et d'autres charges non récurrentes). Les charges courantes de la maison-mère sont en croissance de 2,7 % en 2016.

Hors les charges non récurrentes citées ci-dessus, la croissance des charges courantes du Groupe (+0,9 %) et celle de la maison-mère (stables) sont maîtrisées.

La progression des charges courantes du Groupe se répartit ainsi :

- ◆ Les **achats consommés** sont en progression de 3,1 %, à 113 millions d'euros, du fait principalement de la hausse d'activité de Hub One (voir infra).
- ◆ Les **charges liées aux services externes** augmentent de 5,1 %, à 707 millions d'euros, sous l'effet notamment de charges non récurrentes, liées au lancement du nouvel univers de marque du Groupe ADP et du programme de fidélité, pour environ 10 millions d'euros, et de la hausse des frais d'entretien et de réparation.
- ◆ Les **charges de personnel** sont en baisse de 1,9 % et s'établissent à 698 millions d'euros, en raison de la baisse des frais de personnel indirects. Les effectifs moyens du groupe s'élèvent à 8 947 employés¹ en 2016, en baisse de 0,7 %².
- ◆ Le montant des **impôts et taxes** est en hausse de 10,2 %, à 262 millions d'euros, en raison notamment de l'augmentation de la fiscalité locale.
- ◆ Les **autres charges d'exploitation** s'inscrivent en hausse de 76,9 %, à 27 millions d'euros, principalement du fait d'un effet base défavorable lié à une indemnité perçue en 2015 pour 4 millions d'euros.

Les **autres charges et produits** représentent un produit net de 56 millions d'euros, en hausse de 52 millions d'euros du fait d'éléments favorables non récurrents pour environ 38 millions d'euros, principalement identifiés sur le 1^{er} semestre 2016. Ces éléments favorables sont notamment composés d'autres produits issus de la résolution de litiges anciens et de reprises de provisions et de dépréciations de créances.

L'**EBITDA** est donc en légère croissance (+0,4 %, à 1 195 millions d'euros), grâce à la maîtrise des charges, les éléments non récurrents favorables et défavorables se compensant.

Le taux de marge brute³ pour l'année 2016 est stable par rapport à 2015 à 40,6 %.

¹ Equivalent temps plein

² Les effectifs moyens de la maison-mère sont en retrait de 1,1 % en 2016

³ EBITDA / chiffre d'affaires



Résultat net part du Groupe 2016

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité	2016/2015
EBITDA	1 195	1 191	+0,4%
Dotations aux amortissements	(479)	(458)	+4,7%
Quote-part de résultat des MEE opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation	(52)	58	-110M€
Quote-part de résultat des mises en équivalence opérationnelles avant ajustements liés aux prises de participation	3	105	-103M€
Ajustements liés aux prises de participation dans les MEE opérationnelles ^(a)	(55)	(47)	+15,6%
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	664	791	-16,1%
Autres charges et produits opérationnels	32	(0)	+32M€
Résultat opérationnel (yc MEE opérationnelles)	696	791	-12,0%
Résultat financier	(115)	(106)	+8,7%
Résultat des sociétés mises en équivalence non-opérationnelles	59	6	+53M€
Résultat avant impôt	640	691	-7,4%
Impôts sur les bénéfices	(202)	(258)	-21,9%
Résultat net des activités poursuivies	438	433	+1,2%
Résultat net part des intérêts minoritaires	(3)	(3)	-1,5%
Résultat net part du Groupe	435	430	+1,2%

^(a) Y compris la dotation aux amortissements de l'écart de réévaluation des MEE opérationnelles.

Les dotations aux amortissements augmentent (+ 4,7 %, à 479 millions d'euros) du fait d'un programme d'investissements 2016 plus important que celui de 2015.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** s'établit en baisse de 16,1 %, à 664 millions d'euros, pénalisé par la baisse de la quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles (- 52 millions d'euros contre 58 millions d'euros en 2015), après ajustements liés aux prises de participation.

Le **résultat opérationnel** n'est en retrait que de 12,0 % à 696 millions d'euros sous l'effet de la plus-value de 31 millions d'euros¹ liée à la cession du siège social.

Le **résultat financier** est une charge de 115 millions d'euros, en hausse de 8,7 % à cause essentiellement d'effets de change défavorables sur les activités internationales.

Le ratio dette nette / capitaux propres est en légère baisse à 63 % au 31 décembre 2016 contre 64 % à fin 2015². L'endettement financier net du Groupe ADP est en hausse, à 2 709 millions euros au 31 décembre 2016, contre 2 627 millions d'euros à fin 2015³.

La **quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence non opérationnelles** s'établit à 59 millions d'euros, du fait notamment de l'achèvement en octobre 2016 de la vente de la participation du Groupe ADP dans l'opérateur aéroportuaire mexicain OMA⁴, qui a généré une plus-value avant impôts de 58 millions d'euros (y compris la quote-part de résultat mise en équivalence jusqu'à la date de cession de 5 millions d'euros).

La **charge d'impôt sur les sociétés** est en retrait de 21,9 %, à 202 millions d'euros en 2016, du fait, d'une part, de la baisse du taux d'imposition théorique ou "nominal" de 38 % à 34,43 % pour 25 millions d'euros, et d'autre part, de l'impact de l'abaissement du taux d'impôts en 2020 de 34,43 % à 28,92 % sur les impôts différés, qui génère, suite à une réévaluation des impôts différés post 2020, un produit de 29 millions d'euros en 2016.

Le taux effectif d'imposition s'élève à 29,44 % au 31 décembre 2016, et à 33,7 % hors impact de la réévaluation des impôts différés.

Compte-tenu de l'ensemble de ces éléments, le **résultat net part du Groupe** s'inscrit en légère hausse de 1,2 %, à 435 millions d'euros.

¹ Avant impôts, soit une plus-value après impôts de 20 millions d'euros

² Pro forma (y compris comptes courants associés et la dette liée à l'option de vente des minoritaires)

³ Chiffres retraités 2015 – voir Annexe 1

⁴ Voir le communiqué de presse du 10 octobre 2016 (disponible sur www.groupeadp.fr)



Analyse par segment

Activités aéronautiques

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité	2016/2015
Chiffre d'affaires	1 743	1 735	+0,5%
Redevances aéronautiques	1 003	998	+0,5%
Redevances spécialisées	220	208	+5,8%
Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire	480	486	-1,4%
Autres produits	40	43	-5,0%
EBITDA	488	469	+4,1%
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	186	181	+3,0%
EBITDA / Chiffre d'affaires	28,0%	27,0%	+1,0pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	10,7%	10,4%	+0,3pt

En 2016, le chiffre d'affaires du segment Activités aéronautiques est en légère hausse de 0,5 % à 1 743 millions d'euros.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances par passager, d'atterrissage et de stationnement) est en légère hausse de 0,5 %, à 1 003 millions d'euros en 2016, bénéficiant de la croissance du trafic de passagers (+ 1,8 %) et de la hausse des tarifs du 1^{er} avril 2015 au 31 mars 2016 (+ 2,4 %).

Le produit des **redevances spécialisées** est en hausse de 5,8 %, à 220 millions d'euros, en raison principalement de l'impact de la mise en place au 1^{er} avril 2016 de la redevance pour mise à disposition des installations de traitement des bagages en correspondance sur l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle (+ 23,2 %, à 43 millions d'euros) et de la progression du produit de la redevance pour mise à disposition des installations de dégivrage (+ 19,6 %, à 19 millions d'euros).

Les **revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire** sont en baisse de 1,4 %, à 480 millions d'euros, du fait d'un effet base défavorable.

Les **autres produits** sont constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aérogares. Ils sont en baisse de 5,0 %, à 40 millions d'euros.

L'EBITDA est en hausse de 4,1 %, à 488 millions d'euros. Le taux de marge brute progresse de 1,0 pt et s'établit à 28,0 %.

Les **dotations aux amortissements** sont en hausse (+ 4,9 %), à 302 millions d'euros, du fait de la hausse du programme d'investissements en 2016 par rapport à celui de 2015.

En conséquence, le **résultat opérationnel courant** s'affiche en hausse de 3,0 %, à 186 millions d'euros en 2016.

Commerces et services

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité	2016/2015
Chiffre d'affaires	941	935	+0,7%
Activités commerciales	449	451	-0,5%
Parcs et accès	175	176	-0,7%
Prestations industrielles	133	133	+0,6%
Recettes locatives	146	141	+3,6%
Autres produits	38	34	+11,8%
EBITDA	527	540	-2,3%
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles	1	8	-7M€
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	409	440	-7,1%
EBITDA / Chiffre d'affaires	56,0%	57,7%	-1,7pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	43,5%	47,1%	-3,6pt

En 2016, le chiffre d'affaires du segment Commerces et services est en hausse de 0,7 %, à 941 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **activités commerciales** (loyers perçus sur les boutiques côté pistes et côté ville, les bars et restaurants, les activités banques et change et les loueurs de voitures et chiffre d'affaires de la publicité) est quasiment stable (- 0,5 %) sur l'année 2016 à 449 millions d'euros.

- ♦ Au sein de cet ensemble, les loyers issus des boutiques côté pistes s'établissent à 299 millions d'euros en baisse de 4,0 % sous l'effet de la baisse du chiffre d'affaires par passager¹ de 8,0 % à 18,2 €,
- ♦ Ces effets sont partiellement compensés par la bonne performance des revenus issus des bars et restaurants, en progression de 24,6 % (à 39 millions d'euros) suite à l'augmentation des loyers liée à la prise en main en février 2016 de certains points de vente par la co-entreprise EPIGO et à la progression d'activité des boutiques côté ville, en hausse de 21,4 % (à 18 millions d'euros).

Le chiffre d'affaires des **parkings** est en légère baisse de 0,7 % et s'établit à 175 millions d'euros, en raison notamment de la diminution des recettes horaires.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) est quasiment stable (+0,6 %), à 133 millions d'euros.

Les **recettes locatives** (locations de locaux en aérogares) sont en hausse de 3,6 %, à 146 millions d'euros.

Les **recettes des autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en hausse de 11,8 %, à 38 millions d'euros.

Media Aéroports de Paris² voit son chiffre d'affaires en progression de 4,0 %, à 54 millions d'euros grâce notamment à l'impact positif de la coupe d'Europe de football. Son EBITDA est en hausse de 12,3 % à 8 millions d'euros et son résultat net de 9,7 % à 2 millions d'euros.

L'**EBITDA** du segment est en baisse de 2,3 %, à 527 millions d'euros. Le taux de marge brute baisse de 1,7 point à 56,0 %.

La quote-part des résultats des sociétés mises en équivalences opérationnelles² (Société de Distribution Aéroportuaire, RELAY@ADP et EPIGO) est en baisse de 7 millions d'euros, à 1 million d'euros.

En conséquence, le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** s'affiche en baisse de 7,1 %, à 409 millions d'euros.

¹ Chiffre d'affaires des boutiques côté pistes par passager au départ

² Media Aéroports de Paris est dorénavant comptabilisé en intégration globale et non plus en mise en équivalence. Les comptes 2015 présentés ont été retraités en conséquence – voir Annexe 1



Immobilier

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité	2016/2015
Chiffre d'affaires	263	265	-0,8%
Chiffre d'affaires externe	211	213	-1,2%
Chiffre d'affaires interne	52	52	+0,9%
EBITDA	149	164	-9,0%
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles	(2)	(13)	+11M€
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	105	105	-
EBITDA / Chiffre d'affaires	56,7%	61,9%	-5,2pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	39,8%	39,4%	+0,4pt

En 2016, le chiffre d'affaires du segment Immobilier est en légère baisse de 0,8 %, à 263 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires externe**¹ (211 millions d'euros) est en baisse (- 1,2 %), principalement sous l'impact de l'indexation négative des revenus sur l'indice du coût de la construction au 1^{er} janvier 2016².

Le **chiffre d'affaires interne** est en légère hausse (+0,9 %), à 52 millions d'euros.

L'EBITDA s'établit en baisse de 9,0 %, à 149 millions d'euros, essentiellement en raison de la hausse des taxes locales. Le taux de marge brute s'établit en conséquence à 56,7 %, en baisse de 5,2 points.

Les dotations aux amortissements sont en baisse de 7,4 %, à 43 millions d'euros, sous l'effet de la révision de la durée de vie de certains actifs.

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles est une perte de -2 millions d'euros, contre 13 millions d'euros liés à la dépréciation d'études sur des projets de bureaux sur Cœur d'Orly en 2015.

En conséquence, le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** est stable à 105 millions d'euros par rapport à 2015.

¹ Réalisé avec des tiers (hors Groupe)

² Au 1^{er} janvier 2016, l'Indice du Coût de la Construction s'est élevé à -0,4 %. Au 1^{er} janvier 2017, l'indice du coût de la construction s'élève à +0,5%



International et développements aéroportuaires

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité	2016/2015
Chiffre d'affaires	97	96	+1,0%
ADP Ingénierie	75	79	-5,1%
Aéroports de Paris Management	23	18	+28,1%
EBITDA	3	(8)	+11M€
Quote-part de résultat des MEE opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation	(51)	63	-114M€
Quote-part de résultat des mises en équivalence opérationnelles avant ajustements liés aux prises de participation	4	110	-106M€
Ajustements liés aux prises de participation dans les MEE opérationnelles ^(a)	(55)	(47)	+15,6%
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	(49)	54	-103M€
EBITDA / Chiffre d'affaires	2,8%	-8,6%	+11,4pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	-50,4%	56,2%	N/A

^(a) Y compris la dotation aux amortissements de l'écart de réévaluation des MEE opérationnelles.

En 2016, le chiffre d'affaires du segment International et développements aéroportuaires est en hausse de 1,0 % à 97 millions d'euros, sous l'effet de l'accroissement du volume d'activité d'Aéroports de Paris Management. L'EBITDA du segment s'élève à 3 millions d'euros, en amélioration de 11 millions par rapport à l'année 2015 qui avait été pénalisée par des provisions d'ADP Ingénierie.

Le chiffre d'affaires **d'ADP Ingénierie** affiche une baisse de 5,1 %, à 75 millions d'euros lié à un ralentissement d'activité des succursales. L'EBITDA et le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) s'élèvent à 4 millions d'euros (contre des pertes de 5 millions d'euros en 2015). A fin 2016, le carnet de commandes d'ADP Ingénierie s'élève à 57 millions d'euros pour la période 2017 - 2019.

Aéroports de Paris Management voit son chiffre d'affaires progresser de 28,1 % à 23 millions d'euros, principalement grâce au contrat à Zagreb et à la reprise de la concession de l'aéroport de Santiago du Chili. Son EBITDA est nul (stable par rapport à 2015) et son résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) est positif de 5 millions d'euros (contre un gain d'un million d'euros en 2015).

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles (**TAV Airports, TAV Construction et Schiphol Group**), après ajustements liés aux prises de participation s'établit en perte de 51 millions d'euros en 2016, contre un gain de 63 millions d'euros en 2015.

- ◆ Le groupe **TAV Airports** a réalisé¹ un chiffre d'affaires en hausse de 1 % à 1 092 millions d'euros. L'EBITDA est en baisse de 9 % à 445 millions d'euros. Le résultat net part du groupe diminue de 39 % et s'établit à 127 millions d'euros, suite à l'impact négatif de la série d'attentats en Turquie et de la tentative de coup d'Etat en 2016. La quote-part de résultat de TAV Airports avant ajustements liés aux prises de participation s'établit à 48 millions d'euros, et à -1 million d'euros après ajustements.
- ◆ L'augmentation de l'exposition de **TAV Construction** aux projets de construction non aéroportuaires a conduit le management du Groupe ADP à engager fin décembre 2016 la cession de la totalité de sa participation de 49 % dans la société holding qui détient 100 % du capital de TAV Construction. A ce titre, les titres de TAV Construction ont été dépréciés de 45 millions d'euros et ont été reclassés en "Actifs détenus en vue de la vente" au 31 décembre 2016. La quote-part de résultat de TAV Construction après ajustements liés aux prises de participation s'établit à -67 millions d'euros en 2016.
- ◆ **Schiphol Group** a réalisé un chiffre d'affaires quasi stable à 1 435 millions d'euros. Leur résultat net part du Groupe s'établit à 306 millions d'euros, en baisse de 18 %, liée à un effet base défavorable 2015. La quote-part de résultat de Schiphol après ajustements liés aux prises de participation s'établit à 12 millions d'euros en 2016, en baisse de 7 millions d'euros par rapport à 2015.

Le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) du segment est par conséquent une perte de 49 millions d'euros contre un gain de 54 millions d'euros en 2015.

¹ Données consolidées ajustées IFRIC 12



Autres activités

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité	2016/2015
Chiffre d'affaires	223	215	+3,6%
Hub One	144	137	+5,1%
Hub Safe	78	77	+0,8%
EBITDA	29	27	+4,7%
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	14	12	+15,1%
EBITDA / Chiffre d'affaires	12,9%	12,8%	+0,1pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	6,4%	5,8%	+0,6pt

En 2016, le chiffre d'affaires du segment Autres activités est en hausse de 3,6 % à 223 millions d'euros. L'EBITDA du segment est en hausse de 4,7 % à 29 millions d'euros.

En 2016, **Hub One** voit son chiffre d'affaires augmenter de 5,1 % à 144 millions d'euros, sous l'effet de la hausse d'activité de la division *Mobility*. L'EBITDA s'élève à 22 millions d'euros, en hausse de 2,5 %. Le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) progresse de 17,7 %, à 8 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires d'**Hub Safe** est en légère hausse de 0,8 % à 78 millions d'euros. L'EBITDA s'élève à 4 millions d'euros en hausse de 9,9 % par rapport à 2015. Le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) progresse de 8,0 %, à 4 millions d'euros.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** du segment est en forte hausse de 15,1 %, à 14 millions d'euros.



Principaux faits marquants de l'année 2016 intervenus depuis la publication du chiffre d'affaires des 9 premiers mois de 2016

Evolution du trafic

- ◆ Trafic Groupe pondéré des taux de participation^{1,2} :

Trafic Groupe (en millions de passagers)	Participations du Groupe ADP	Trafic pondéré (M Pax)	2016-2015	
Groupe ADP	Paris Aéroport (CDG+ORY)	@ 100%	97,2	+1,8%
	Zagreb	@ 20,8%	0,6	+6,9%
	Jeddah-Hajj	@ 5%	0,4	+6,8%
	Amman	@ 9,5%	0,7	+4,4%
	Maurice	@ 10%	0,4	+10,6%
	Conakry	@ 29%	0,1	+27,3%
	Santiago du Chili	@ 45%	8,6	+11,3%
Groupe TAV Airports	Istanbul Atatürk	@ 38%	22,8	-2,0%
	Ankara Esenboga	@ 38%	5,0	+7,7%
	Izmir	@ 38%	4,5	-1,9%
	Autres plates-formes	@ 38%	7,3	+5,5%
TOTAL GROUPE	hors aéroports mexicains		147,0	+2,0%

- ◆ A Paris Aéroport

Paris Aéroport a accueilli un total de 97,2 millions de passagers en 2016, soit une hausse de 1,8 % par rapport à l'année précédente, dont 65,9 millions à Paris-Charles de Gaulle (+ 0,3 %) et 31,3 millions à Paris-Orly (+ 5,3 %). Le trafic de Paris Aéroport a augmenté de 1,5 % au 1^{er} semestre et de 2,1 % au 2nd semestre.

La répartition géographique se décompose comme suit :

Répartition géographique Paris Aéroport	2016 Variation 2016/2015	Part dans trafic total
France	+1,1%	16,8%
Europe	+3,4%	43,9%
Autre international	+0,4%	39,3%
<i>dont</i>		
<i>Afrique</i>	+1,9%	11,0%
<i>Amérique du Nord</i>	+0,1%	9,7%
<i>Amérique Latine</i>	+2,0%	3,2%
<i>Moyen Orient</i>	+3,6%	4,9%
<i>Asie-Pacifique</i>	-6,7%	6,4%
<i>DOM-COM</i>	+4,8%	4,1%
Total Paris Aéroport	+1,8%	100,0%

- ◆ Le trafic international (hors Europe) est en légère progression (+ 0,4 %) avec une croissance sur les faisceaux suivants : DOM-COM (+ 4,8 %), Moyen-Orient (+ 3,6 %), Amérique Latine (+ 2,0 %), Afrique (+ 1,9 %) et Amérique du Nord (+ 0,1 %). Seul le faisceau Asie-Pacifique est en retrait (- 6,7 %) du fait notamment de la baisse du trafic avec le Japon et la Malaisie.
- ◆ Le trafic Europe (hors France) est en progression (+ 3,4 %), tiré par le dynamisme des compagnies low-cost.
- ◆ Le trafic France est en croissance (+ 1,1 %).

¹ Directe ou indirecte – hors participation dans les aéroports mexicains cédée en octobre 2016.

² Le trafic total du Groupe ADP s'élève à 240 millions de passagers, en hausse de 2,3 % en 2016 par rapport à 2015



Le nombre de passagers en correspondance augmente de 1,2 %. Le taux de correspondance s'est établi à 23,9 %, en baisse de 0,1 point.

Le nombre de mouvements d'avions (707 403) est en hausse de 1,0 %.

Le taux de remplissage est en hausse de 0,9 point, à 83,8 %.

L'activité fret et poste est en hausse de 1,2 % avec 2 243 160 tonnes transportées.

Versement d'un acompte sur dividende

Le conseil d'administration du Groupe ADP a décidé la mise en œuvre d'une politique d'acompte sur dividende en numéraire jusqu'à l'exercice se terminant le 31 décembre 2020. Pour l'exercice 2016, cet acompte sur dividende s'élève à 69 millions d'euros, soit un montant par action de 0,70 euro. Le détachement du coupon de l'acompte sur dividende est intervenu le 7 décembre 2016 et la mise en paiement de l'acompte sur dividende au titre de 2016 est intervenue le 9 décembre 2016.

Projet de cession de TAV Construction

L'augmentation de l'exposition de TAV Construction aux projets de construction non aéroportuaires a conduit le management du Groupe ADP à engager fin décembre 2016 la cession de la totalité de sa participation dans la société TAV Yatirim Holding (TAV Investment), soit 49% du capital de cette holding laquelle détient 100 % de TAV Construction.

Au 31 décembre 2016, cette cession est considérée comme hautement probable et devrait, compte tenu de l'avancement des négociations avec des acquéreurs potentiels, se réaliser en 2017. En 2016, les titres TAV Construction ont été dépréciés de 45 millions d'euros puis reclassés en "Actifs détenus en vue de la vente" au 31 décembre 2016.



Événements survenus depuis le 31 décembre 2016

Trafic du mois de janvier 2017

En janvier 2017, le trafic de Paris Aéroport est en hausse de 7,2 % par rapport au mois de janvier 2016, avec 7,3 millions de passagers accueillis, dont 5,0 millions à Paris-Charles de Gaulle (+ 6,1 %) et 2,3 millions à Paris-Orly (+ 9,6 %).

Processus d'homologation tarifaire 2017 achevé

Le 19 janvier, Aéroports de Paris SA a pris connaissance de la décision de l'Autorité de supervision indépendante (ASI) de ne pas homologuer la proposition pour les tarifs des redevances aéroportuaires applicable à compter du 1^{er} avril 2017. Le refus d'homologation était essentiellement motivé par une considération technique relative à la redevance informatique d'enregistrement et d'embarquement (CREWS).

Les dispositions réglementaires prévoient qu'Aéroports de Paris SA présente une nouvelle proposition de tarifs 2017 dans le mois suivant la décision de l'ASI, et que cette dernière est invitée à rendre sa décision dans les 15 jours suivant la nouvelle notification des tarifs.

En conséquence, Aéroports de Paris SA a présenté une grille tarifaire amendée (voir ci-dessous) que l'ASI a homologuée en date du 20 février 2017.

Évolution des redevances aéroportuaires

Au 1^{er} avril 2017, les tarifs des redevances principales et accessoires (hors redevance PHMR) augmenteront de 1,51 %, à l'exception de la redevance CREWS qui diminuera significativement. Au global, l'évolution sera de 0,97 % en moyenne au 1^{er} avril 2017.

Politique de distribution de dividendes

Le Conseil d'Administration du 22 février 2017 a arrêté les comptes annuels sociaux et consolidés au 31 décembre 2016. Lors de cette séance, il a décidé de soumettre au vote de la prochaine Assemblée Générale annuelle, devant se réunir le 11 mai 2017, la distribution d'un dividende de 2,64 euros par action, au titre de l'exercice 2016 minoré des 0,7€ par action d'acompte sur le dividende 2016, versé le 9 décembre 2016. Sous réserve du vote en Assemblée Générale annuelle, la date de mise en paiement interviendrait le 9 juin 2017, avec un détachement du coupon prévu le 7 juin 2017. Ce dividende correspond à un taux de distribution de 60 % du résultat net part du Groupe de l'exercice 2016. Pour mémoire, le taux de distribution avait été augmenté de 50 % à 60 % en 2013, pour les dividendes au titre de l'exercice 2012.



Prévisions 2017 du Groupe ADP

	Prévisions 2017
Hypothèse de croissance du trafic de Paris Aéroport en 2017	Entre +1,7 et +2,2 % par rapport à 2016
EBITDA consolidé 2017	Orientation à la hausse par rapport à 2016, <i>impacté favorablement par les produits exceptionnels prévus à date</i>
Dividende au titre de l'exercice 2017	Maintien d'un taux de distribution de 60 % du RNPG 2017, avec un niveau minimum fixé à 2,64 €/action Versement d'un acompte prévu en décembre 2017

Ces prévisions pour l'exercice 2017 ont été élaborées selon les mêmes méthodes comptables que celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés au 31 décembre 2016, et reposent sur des hypothèses retenues par le Groupe, dont les principales sont :

- une croissance du trafic de passagers comprise entre 1,7 et 2,2 % en 2017 par rapport à 2016 ;
- l'absence de nouveaux évènements significatifs pouvant affecter à la baisse durablement ou non la croissance du trafic passagers ;
- la progression des tarifs des redevances aéroportuaires au 1^{er} avril 2017, telle que prévue dans le Contrat de Régulation Economique 2016-2020 signé avec l'Etat en août 2015 ;
- la tenue des engagements pris dans le cadre de ce même Contrat de Régulation Economique (disponible sur www.groupeadp.fr) ;
- la réalisation d'une plus-value minimum liée à des bâtiments du *hub* cargo ;
- l'absence d'évolution majeure de son périmètre de consolidation.

Les prévisions 2017 présentées ci-dessus sont fondées sur des données, hypothèses, et estimations considérées comme raisonnables par la direction du Groupe.

Les données, hypothèses et estimations présentées ci-avant sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, réglementaire et climatique. En outre, la matérialisation de certains risques décrits au chapitre 4 « Risques liés aux activités d'Aéroports de Paris » du document de référence 2015 aurait un impact sur les activités du Groupe et sa capacité à réaliser ses objectifs. Par ailleurs, la réalisation des objectifs suppose le succès de la stratégie commerciale d'Aéroports de Paris présentée au paragraphe « Stratégie » du chapitre 6 du document de référence 2015. Aéroports de Paris ne prend donc aucun engagement, ni ne donne aucune garantie quant à la réalisation des objectifs et des prévisions figurant dans le présent communiqué.



Prochains évènements

- ◆ **Jeudi 23 février 2017** : Réunion analystes à 11h00, retransmise en direct sur notre site internet. La présentation est disponible sur le site internet : finance.groupeadp.fr
 - Webcast disponible sur notre site internet: finance.groupeadp.fr.
 - Numéro de conférence téléphonique (code 5832816):
 - o De France : 01 76 77 22 57
 - o De l'étranger: +44 (0)33 0336 9411
- ◆ Prochaine publication de **trafic** :
 - **Mardi 14 mars 2017** : trafic du mois de février 2017
- ◆ Prochaine publication des **résultats** :
 - **Mercredi 26 avril 2017** : chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2017
- ◆ **Assemblée générale des actionnaires** :
 - **Jeudi 11 mai 2017**

Contact Relations Investisseurs

Aurélie Cohen : + 33 1 74 25 70 64 – invest@adp.fr

Contact presse

Elise Hermant : + 33 1 43 35 70 70

Site internet : www.groupeadp.fr

Les informations financières présentées dans ce communiqué sont issues des comptes consolidés annuels d'Aéroports de Paris. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés annuels ont été effectuées. Le rapport des commissaires aux comptes est en cours d'émission.

Les comptes consolidés au 31 décembre 2016 et le rapport commentant ces comptes peuvent être consultés sur le site Internet de la Société (www.groupeadp.fr) dans la rubrique "Groupe / Finance / Informations règlementées AMF".

Déclarations prospectives

Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Des informations prospectives sont incluses dans ce communiqué. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par Aéroports de Paris, elles comprennent notamment des informations relatives à la situation financière, aux résultats et à l'activité d'Aéroports de Paris. Ces données, hypothèses et estimations sont sujettes à des risques (tels que ceux décrits dans le document de référence déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers le 31 mars 2016 sous le numéro D.16-0248 et d'incertitudes, dont un certain nombre sont hors du contrôle d'Aéroports de Paris et ne peuvent pas être facilement prédits, ils peuvent conduire à des résultats qui sont sensiblement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations.

Relations Investisseurs : Aurélie Cohen, responsable Relations Investisseurs + 33 1 74 25 70 64 NOUVEAU- invest@adp.fr

Contact presse : Elise Hermant, responsable du Pôle Médias et Réputation +33 1 43 35 70 70

Le Groupe ADP construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2016, Paris Aéroport a accueilli plus de 97 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, 2,2 millions de tonnes de fret et de courrier et près de 42 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger par sa filiale ADP Management. Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier.

En 2016, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 2 947 millions d'euros et le résultat net à 435 millions d'euros.

Aéroports de Paris SA au capital de 296 881 806 euros. Siège social : 291 boulevard Raspail, 75014 Paris.

RCS Paris 552 016 628.

groupeadp.fr



Annexe 1 – Etats financiers 2015 retraités

Retraitement des comptes 2015 pour base de comparaison avec 2016¹

Pour mémoire, la modification des clés de répartition analytique de la base d'actifs régulés, proposée par le Groupe ADP en janvier 2015² et confirmée par la Commission Consultative Aéroportuaire, a eu un impact sur l'EBITDA et le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) des segments Activités Aéronautiques, Commerces et Services et Immobilier au 1^{er} janvier 2016. Les comptes annuels 2016 prennent en compte ce changement de clés de répartition analytique.

Afin de faciliter la lecture et la compréhension de la performance du Groupe en 2016 par rapport à 2015, des comptes retraités³ segmentés 2015 ont été établis et se présentent comme suit :

Compte de résultat consolidé 2015 retraité

(en millions d'euros)	2015 publié	2015 retraité
Chiffre d'affaires	2 916	2 935
Activités aéronautiques	1 735	1 735
Commerces et services	917	935
Immobilier	265	265
International et développements aéroportuaires	96	96
Autres activités	215	215
Eliminations inter-segments	(312)	(312)
Charges courantes	(1 737)	(1 747)
Autres charges et produits	4	4
EBITDA	1 184	1 191
Activités aéronautiques	443	469
Commerces et services	552	540
Immobilier	170	164
International et développements aéroportuaires	(8)	(8)
Autres activités	27	27
Dotations aux amortissements	(456)	(458)
Quote-part de résultat des MEE opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation	60	58
Quote-part de résultat des mises en équivalence opérationnelles avant ajustements liés aux prises de participation	107	105
Ajustements liés aux prises de participation dans les MEE opérationnelles	(47)	(47)
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	787	791
Activités aéronautiques	139	181
Commerces et services	468	440
Immobilier	115	105
International et développements aéroportuaires	54	54
Autres activités	12	12
Résultat opérationnel (yc MEE opérationnelles)	787	791
Résultat financier	(106)	(106)
Résultat des sociétés mises en équivalence non-opérationnelles	6	6
Impôts sur les bénéfices	(256)	(258)
Résultat net part des intérêts minoritaires	(1)	(3)
Résultat net part du Groupe	430	430

¹ Voir communiqué du 17 janvier 2017, disponible sur www.groupeadp.fr

² Voir le dossier public de consultation du CRE 2016-2020, disponible sur www.groupeadp.fr

³ Y compris intégration globale de Media Aéroports de Paris, précédemment comptabilisé en mise en équivalence opérationnelle



Bilan consolidé 2015 retraité

(en millions d'euros)	Au 31/12/2015 publié	Au 31/12/2015 retraité
Actifs non courants	7 977	7 977
Actifs courants	2 434	2 447
Total des actifs	10 435	10 448

(en millions d'euros)	Au 31/12/2015 publié	Au 31/12/2015 retraité
Capitaux propres - part du Groupe	4 125	4 125
Intérêts minoritaires	1	7
Total des capitaux propres	4 126	4 132
Passifs non courants	5 253	5 251
Passifs courants	1 056	1 064
Total des capitaux propres et passifs	10 435	10 448

Tableau de trésorerie consolidé 2015 retraité

(en millions d'euros)	2015 publié	2015 retraité
Résultat opérationnel	787	791
Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt	1 151	1 158
Variation du besoin en fonds de roulement	83	62
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	1 003	987
Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement	(438)	(416)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(99)	(101)
Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	466	470
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	1 262	1 262
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	1 728	1 732
<i>Dont Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	1 729	1 734
<i>Dont Concours bancaires courants</i>	1	(2)



Annexe 2 - Compte de résultat consolidé 2016

(en millions d'euros)	2016	2015 retraité*
Chiffre d'affaires	2 947	2 935
Autres produits opérationnels courants	29	18
Achats consommés	(113)	(110)
Charges de personnel	(698)	(712)
Autres charges opérationnelles courantes	(996)	(926)
Dotations aux provisions et dépréciations de créances nettes de reprises	26	(14)
EBITDA	1 195	1 191
Ratio EBITDA / Chiffre d'affaires	+40,6%	+40,6%
Dotations aux amortissements	(479)	(458)
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	(52)	58
Résultat opérationnel courant	664	791
Autres produits et charges opérationnels	32	(0)
Résultat opérationnel	696	791
Produits financiers	26	47
Charges financières	(141)	(153)
Résultat financier	(115)	(106)
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles	59	6
Résultat avant impôt	640	691
Impôts sur les résultats	(202)	(258)
Résultat net des activités poursuivies	438	433
Résultat net	438	433
Résultat net part du Groupe	435	430
Résultat net part des intérêts minoritaires	3	3
Résultat de base par action (en euros)	4,40	4,35
Résultat dilué par action (en euros)	4,40	4,35
Résultats des activités poursuivies par action part du Groupe		
Résultat de base par action (en euros)	4,40	4,35
Résultat dilué par action (en euros)	4,40	4,35

* Chiffres retraités - voir Annexe 1



Annexe 3 - Bilan consolidé au 31 décembre 2016

(en millions d'euros)	Au 31/12/2016	Au 31/12/2015*
Immobilisations incorporelles	110	104
Immobilisations corporelles	6 271	5 960
Immeubles de placement	499	503
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 101	1 229
Autres actifs financiers non courants	125	181
Actifs non courants	8 106	7 977
Stocks	26	18
Clients et comptes rattachés	548	516
Autres créances et charges constatées d'avance	116	112
Autres actifs financiers courants	129	67
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 657	1 734
Actifs courants	2 476	2 447
Actifs détenus en vue de la vente	10	24
Total des actifs	10 592	10 448

* Chiffres retraités

(en millions d'euros)	Au 31/12/2016	Au 31/12/2015*
Capital	297	297
Primes liées au capital	543	543
Actions propres	(12)	(24)
Résultats non distribués	3 541	3 390
Autres éléments de capitaux propres	(85)	(81)
Capitaux propres - part du Groupe	4 284	4 125
Intérêts minoritaires	7	7
Total des capitaux propres	4 291	4 132
Emprunts et dettes financières à long terme	4 239	4 426
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	452	427
Autres provisions non courantes	46	53
Passifs d'impôt différé	198	229
Autres passifs non courants	125	117
Passifs non courants	5 060	5 252
Fournisseurs et comptes rattachés	472	457
Autres dettes et produits constatés d'avance	456	464
Emprunts et dettes financières à court terme	265	75
Provisions pour engagements sociaux - part à moins d'un an	17	15
Autres provisions courantes	23	30
Passifs d'impôt exigible	8	23
Passifs courants	1 241	1 064
Total des capitaux propres et passifs	10 592	10 448

* Chiffres retraités



Annexe 4 - Tableau des flux de trésorerie consolidés 2016

<i>(en millions d'euros)</i>	2016	2015*
Résultat opérationnel	696	791
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie	484	359
Produits financiers nets hors coût de l'endettement	(2)	8
Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt	1 178	1 158
Variation du besoin en fonds de roulement	(77)	62
Impôts sur le résultat payés	(226)	(233)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	875	987
Cessions de filiales (nettes de la trésorerie cédée) et entreprises associées	71	5
Investissements corporels et incorporels	(792)	(527)
Variation des dettes et avances sur acquisitions d'immobilisations	31	72
Acquisitions de participations	(19)	(49)
Acquisition de filiales et participations (nette de la trésorerie acquise)	(1)	-
Variation des autres actifs financiers	(11)	(6)
Produits provenant des cessions d'immobilisations corporelles	27	31
Dividendes reçus	70	58
Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement	(624)	(416)
Subventions reçues au cours de la période	15	4
Acquisitions/cessions nettes d'actions propres	12	(24)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(258)	(311)
Dividendes versés aux minoritaires dans les filiales	(2)	-
Encaissements provenant des emprunts à long terme	7	507
Remboursement des emprunts à long terme	(4)	(179)
Intérêts payés	(115)	(125)
Intérêts reçus	18	27
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(327)	(101)
Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	(76)	470
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	1 732	1 262
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	1 656	1 732
<i>Dont Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	1 657	1 734
<i>Dont Concours bancaires courants</i>	(1)	(2)

* Chiffres retraités

* Fin *

