



**GROUPE ADP**

DES HORIZONS À PARTAGER

# RÉSULTATS ANNUELS 2020



# PROGRAMME

---

**Faits marquants de l'année 2020**

**Augustin de ROMANET**

Président-Directeur général

**Résultats financiers de l'année 2020**

**Philippe PASCAL**

Directeur général adjoint Finances, Stratégie et Administration

**Perspectives & conclusion**

**Augustin de ROMANET**

Président-Directeur général



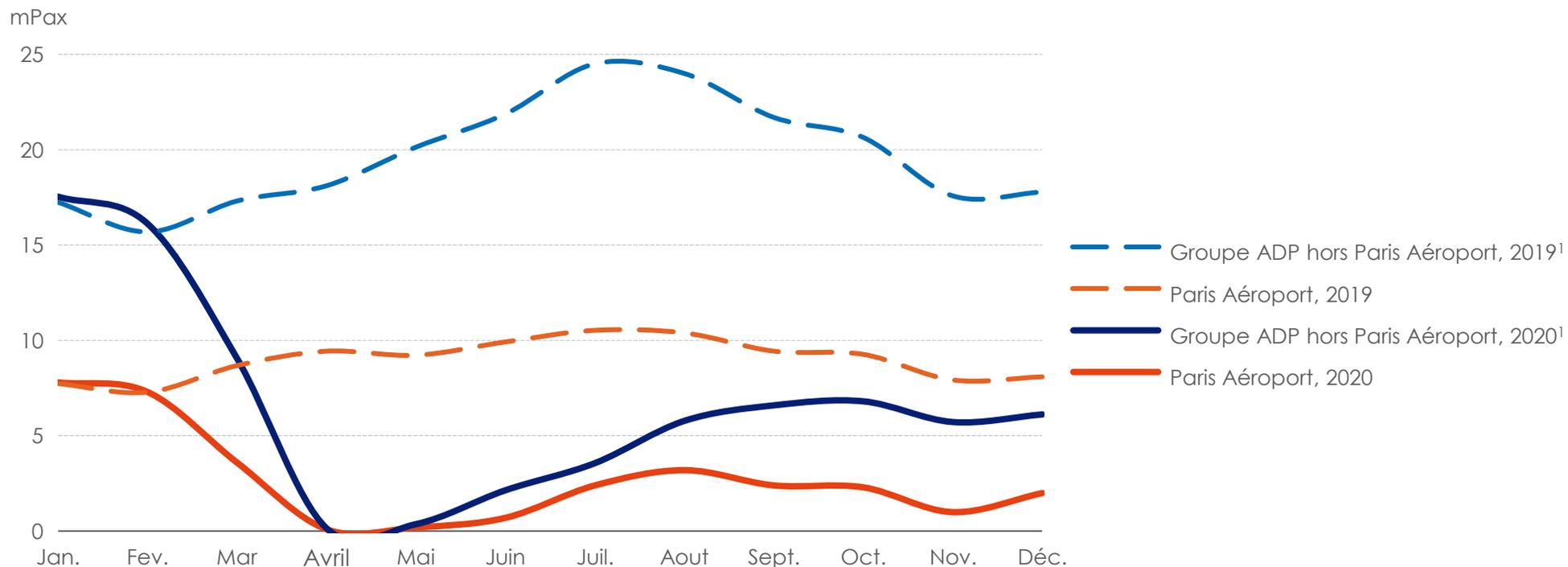
01

## **FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020**

**Augustin de Romanet**  
Président-directeur général

# UNE CHUTE BRUTALE DU TRAFIC À PARIS ET DANS LE MONDE

## Trafic passager mensuel 2020 vs. 2019



### Trafic à Paris Aéroport<sup>2</sup>

**- 69,4 %**  
en 2020

**- 79,4 %**  
au Q4 2020



### Trafic Groupe ADP<sup>3</sup>

**- 60,4 %**  
en 2020

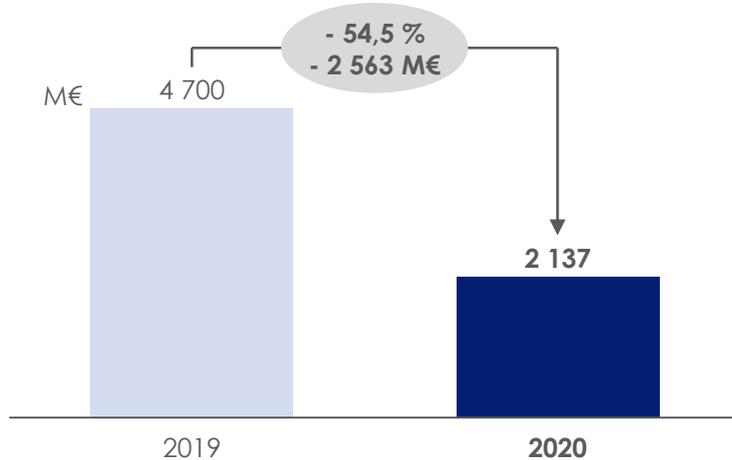
**- 55,4 %**  
au Q4 2020



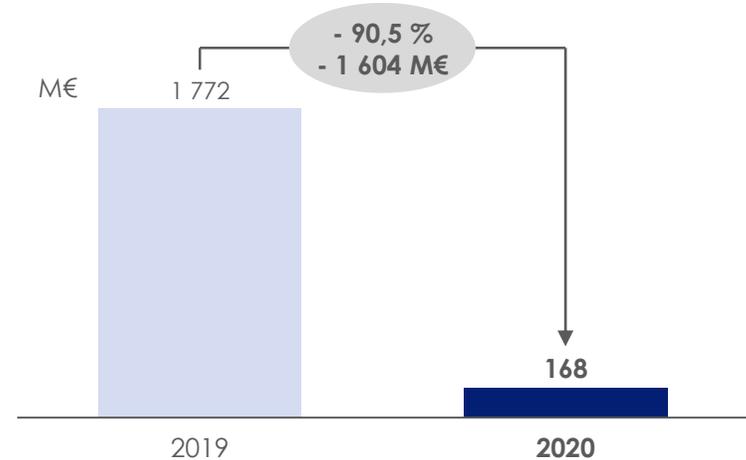


# UN EBITDA 2020 QUI RESTE POSITIF

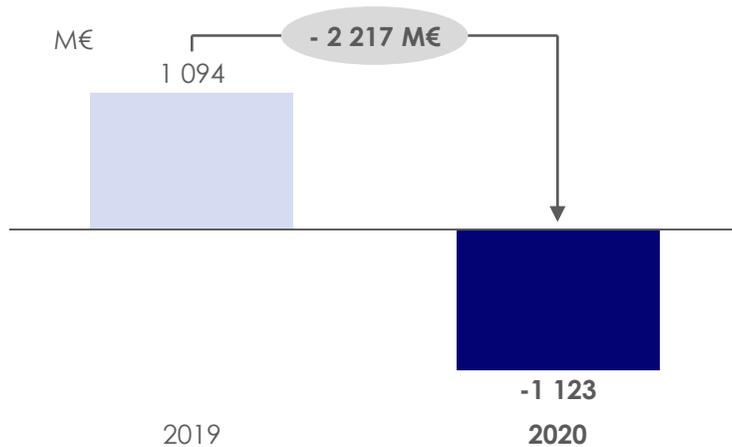
## Chiffre d'affaires<sup>(1)(2)</sup>



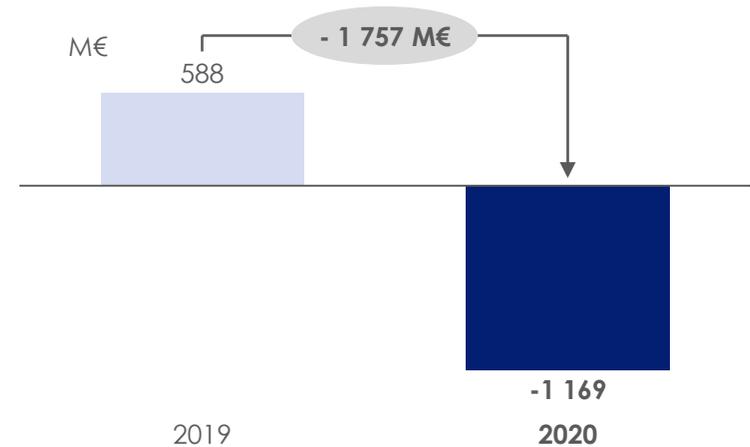
## EBITDA<sup>(1)(2)</sup>



## Résultat Opérationnel Courant<sup>(1)(2)(3)</sup>



## Résultat net part du Groupe<sup>(1)(2)(3)</sup>



1. Ces données prennent en compte la consolidation par intégration globale des comptes de Société de Distribution Aéroportuaire et de Relay@ADP depuis avril 2019
2. Taux de change moyens 2020 : EUR/TRY = 8,05 (vs. 6,36 en 2019), EUR/USD = 1,14 (vs. 1,12 en 2019)
3. Le Groupe ADP a comptabilisé les résultats de GMR Airports par mise en équivalence à hauteur de 24,99 % entre mars et juin 2020 puis à hauteur de 49 % à partir de juillet 2020 (sur les prises de participation dans la société GMR Airports voir les communiqués de presse des 20 et 26 février 2020, et du 7 juillet 2020)

# LA PRIORITÉ MAINTENUE AUX CONDITIONS D'ACCUEIL DE NOS CLIENTS

---

Augmentation de la qualité de service perçue en 2020 par les passagers à Paris Aéroport<sup>1</sup> :

**3,89** (+0,04 pt), Score ACI/ASQ<sup>2</sup>



Maintien du **CA/Pax**<sup>3</sup> en 2020 à Paris Aéroport<sup>1</sup> :

**19,1 €** vs 19,7 € en 2019

**23 aéroports** du Groupe ADP signataires de la charte « Airports for Trust », en faveur d'une industrie aéroportuaire encore plus durable et responsable



Progression de la notation extrafinancière sollicitée :

**89/100**, +3 pts par rapport à 2018

# UN DISPOSITIF AMBITIEUX DE SÉCURITÉ SANITAIRE



A

**Adaptation du parcours passagers** aux nouvelles règles sanitaires  
**Expérimentation de 4 solutions technologiques innovantes** des lauréats du « *Safe Travel Challenge* »



B

**Ouverture de centres de dépistage** (tests PCR et antigéniques) **au départ et en correspondance**



C

**Contrôle des passagers aux arrivées :** caméras thermiques, dépistages obligatoires...



D

**Vols sanitaires et corridors sanitaires** avec l'EASA  
**Mobilisation des acteurs Cargo** pour l'acheminement du matériel sanitaire



**22 aéroports** du Groupe ADP sur 27 certifiés ACI /  
Airport Health Accreditation (AHA)



## Une menace persistante

- ◆ **Nouvelles vagues et variants**
- ◆ **Fermetures des frontières**
- ◆ **Déploiement progressif du vaccin dans le monde**



## Une crise de la demande

- ◆ **Modification des comportements de voyage**
- ◆ **Impact sur le pouvoir d'achat**
- ◆ **Préoccupations environnementales**



## Une crise de l'offre

- ◆ **Baisse des flottes d'avions**
- ◆ **Fermetures de lignes**
- ◆ **Fragilité des acteurs du transport aérien**



# UNE RÉACTION IMMÉDIATE DU GROUPE À L'AMPLEUR DE LA CRISE

## Sécurisation

**des clients passagers** par des mesures sanitaires

**des clients compagnies** par des mesures d'accompagnement financier

**de la situation de trésorerie du groupe** par deux émissions obligataires

## Adaptation

**des capacités d'accueil aéroportuaires**

**des moyens de production** par l'activité partielle et le plan d'économies

**de l'offre commerciale** par une concentration des flux passagers dans les zones commerciales





## Sortie du mécanisme du contrat de régulation

Résiliation du CRE 2016-2020

Arrêt du processus d'élaboration du CRE 2021-2025

## Caducité des prévisions financières

Objectifs du plan Connect 2020 caducs  
Prévisions de l'année 2020 obsolètes

## Adaptation de la politique d'investissement à Paris et à l'international

Finalisation des projets initiés avant la crise (Inde, Kazakhstan, terminal 1, jonction BD, RPDI)

Révision à la baisse des investissements et du développement





02

# RÉSULTATS FINANCIERS DE L'ANNÉE 2020

**Philippe Pascal**

Directeur général adjoint Finances,  
Stratégie et Administration

# LE TRAFIC 2020 DU GROUPE ADP IMPACTÉ PAR LA PANDÉMIE LIÉE AU COVID-19



## Trafic groupe à 96,3 mPax<sup>(1)</sup> (- 60,4 %) sur l'année 2020

### France

- Paris-CDG: 22,3 mPax (- 70,8 %)
- Paris-Orly: 10,8 mPax (- 66,1 %)

### Croatie

- Zagreb: 0,9 mPax (- 73,1 %)

### Macédoine du Nord

- Skopje, Ohrid: 0,8 mPax (- 70,8 %)

### Géorgie

- Tbilissi, Batumi: 0,6 mPax (- 85,1 %)

### Turquie

- Antalya: 9,8 mPax (- 72,6 %)
- Ankara: 5,1 mPax (- 63,2 %)
- Izmir: 5,5 mPax (- 55,8 %)
- Milas-Bodrum: 1,5 mPax (- 65,6 %)
- Gazipasa: 0,3 mPax (- 74,7 %)

### Jordanie

- Amman: 2,0 mPax (- 77,0 %)

### Inde

- New Delhi: 28,5 mPax (- 58,4 %)
- Hyderabad: 9,5 mPax (- 57,1 %)

### Philippines

- Cebu: 2,7 mPax (- 78,3 %)

### Guinée

- Conakry: 0,2 mPax (- 58,2 %)

### Chili

- Santiago du Chili: 8,5 mPax (- 65,4 %)

### Tunisie

- Enfidha & Monastir: 0,3 mPax (- 89,0 %)

### Madagascar

- Antananarivo, Nosy Be: 0,3 mPax (- 78,4 %)

### Ile Maurice

- Maurice: 1,0 mPax (- 74,8 %)

### Arabie Saoudite

- Jeddah (Hajj terminal): 1,4 mPax (- 80,0 %)

### Arabie Saoudite

- Medine: 2,2 mPax (- 73,2 %)



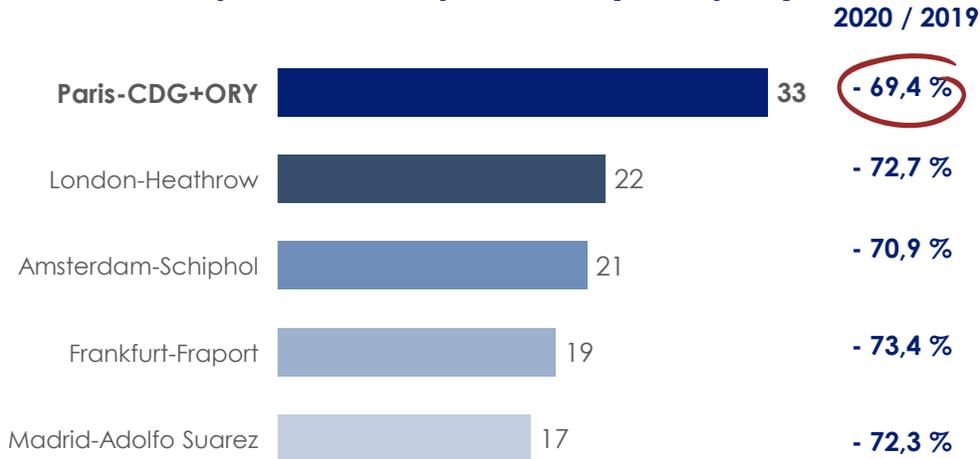
- TAV Airports
- ADP Airports
- GMR Airports

1. Trafic du groupe @100%. Le trafic du groupe @100% ne prend pas en compte le trafic de l'aéroport d'Istanbul Atatürk en 2019 et intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL) et Mactan-Cebu International Airport à compter du 1<sup>er</sup> mars 2020 (sur les prises de participation dans la société GMR Airports voir les communiqués de presse des 20 et 26 février 2020, et du 7 juillet 2020). Pour information, en prenant en compte le trafic de l'aéroport d'Istanbul Atatürk en 2019, le trafic du groupe @100 % est en baisse de 62,8 % l'année 2020 par rapport à 2019. Hors intégration des aéroports de GMR Airports à compter du 1<sup>er</sup> mars 2020, la baisse du trafic groupe serait de 69,8 % sur l'année 2020 par rapport à 2019



# UN TRAFIC DE PARIS AÉROPORT EN BAISSÉ DE 69,4 %

## Paris Aéroport vs. comparables (en Mpax)



Baisse du trafic à Paris Aéroport liée à l'épidémie de Covid-19 :

- ◆ CDG : - 70,8 %, à 22,3 Mpax
- ◆ ORY : - 66,1 %, à 10,8 Mpax

À Paris-Charles de Gaulle, seuls les terminaux 2A<sup>(1)</sup>, 2E et 2F sont actuellement ouverts pour accueillir l'ensemble du trafic commercial de passagers

À Paris-Orly, seuls Orly 2 et 3 sont ouverts pour accueillir l'ensemble du trafic commercial de passagers

## Principaux indicateurs pour Paris Aéroport

Trafic international<sup>(2)</sup>

39,6 % // - 70,6 %

Trafic Low-cost

20 % // - 72,8 %

Taux de correspondance<sup>(3)</sup>

23,1 % // + 0,3 pt

Taux de remplissage

69,3 % // - 17,2 pts

% trafic total départ & arrivée de Paris Aéroport (plates-formes parisiennes)

Variation à Paris 2020 / 2019

Arrivées et départs à Paris Aéroport	Part du trafic total	Variation en 2020/2019
France	20,4 %	- 58,3 %
Europe (hors France)	40,0 %	- 72,1 %
Autre international	39,6 %	- 70,6 %
Afrique	12,6 %	- 65,8 %
Amérique du Nord	7,1 %	- 80,0 % <sup>(4)</sup>
Amérique latine	3,0 %	- 70,6 %
Moyen Orient	4,9 %	- 70,9 %
Asie-Pacifique	4,2 %	- 79,9 % <sup>(5)</sup>
DROM-COM	7,8 %	- 45,3 %

1. Terminal fermé à partir du 23/02
2. Hors France et Europe
3. Nombre de passagers en correspondance sur le nombre de passagers au départ
4. Dont - 82 % pour les États-Unis et - 76 % pour le Canada
5. Dont - 87 % pour la Chine (incluant Taïwan et Hong Kong) et - 78 % pour le Japon

# UN EBITDA QUI RESTE POSITIF GRÂCE À UN PLAN D'ÉCONOMIE DE 668 MILLIONS D'EUROS

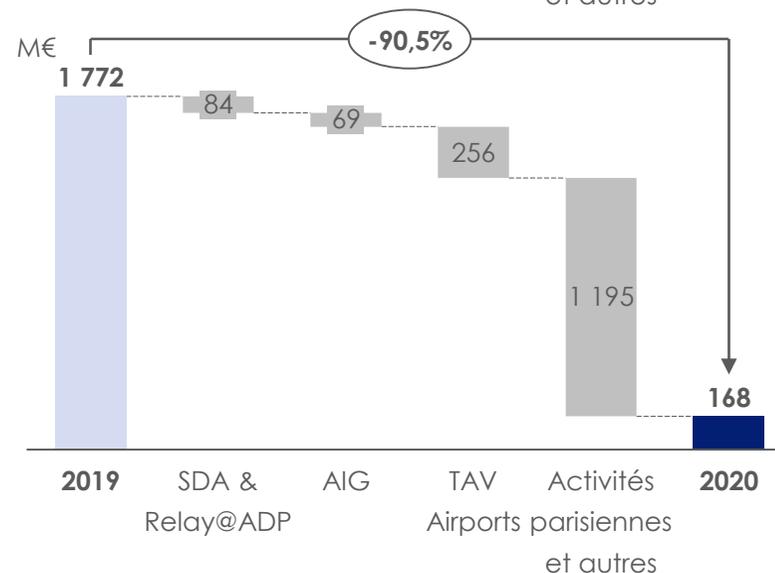
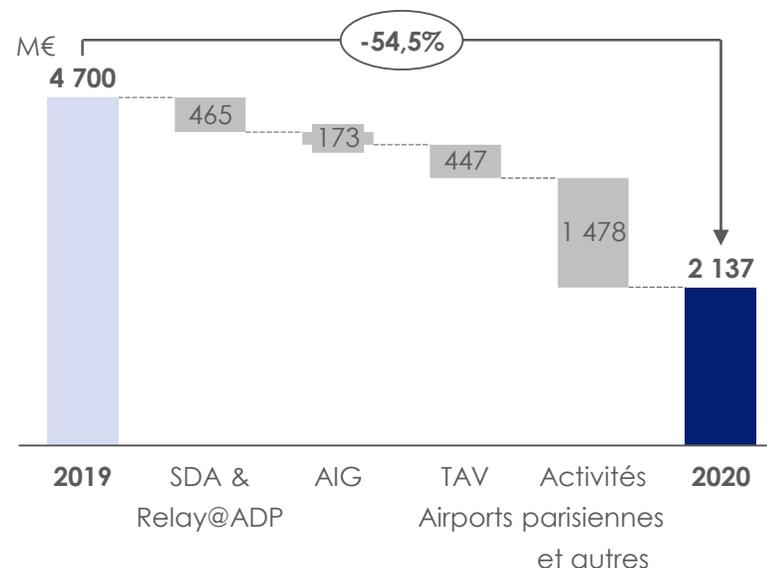


## Chiffre d'affaires

- ◆ **Société de Distribution Aéroportuaire et Relay@ADP** : activités considérablement réduites notamment durant les deux périodes de confinement, les restrictions du transport aérien et d'ouverture des commerces autorisés
- ◆ **AIG** : fermeture longue de l'aéroport (suspension des vols internationaux pendant 6 mois) et reprise lente du trafic ont conduit à une baisse des redevances passagers et du chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée
- ◆ **TAV Airports** : impact de la baisse du trafic sur l'ensemble des plateformes (- 69,8 %) et impact sur les sociétés de service de la fermeture d'Atatürk
- ◆ **Activités parisiennes et autres<sup>(1)</sup>** : chute du chiffre d'affaires liée à une chute du trafic à partir de fin février provoquant la baisse des redevances aéronautiques à Paris (- 739 M€) et des activités commerciales (hors SDA et Relay@ADP) (- 192 M€)

## EBITDA

- ◆ **Société de Distribution Aéroportuaire et Relay@ADP** : baisse du chiffre d'affaires compensée en partie par la mise en œuvre du plan d'économies et le recours à l'activité partielle
- ◆ **AIG et TAV Airports** : baisse du chiffre d'affaires limitée par la baisse des charges courantes liée au plan d'économies, en particulier chez TAV Airports (- 107 M€), et par la baisse mécanique du loyer de concession d'AIG (-100 M€)
- ◆ **Activités parisiennes et autres<sup>(1)</sup>** : baisse des charges courantes liée à la baisse d'activité et à la réalisation du plan d'optimisation économique et financier (fermeture d'infrastructures, activité partielle, renégociation des contrats de sous-traitance)



1. Hors Société de Distribution Aéroportuaire et Relay@ADP



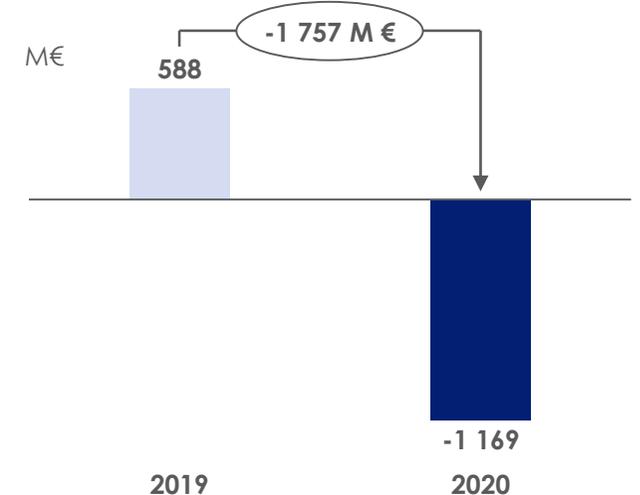
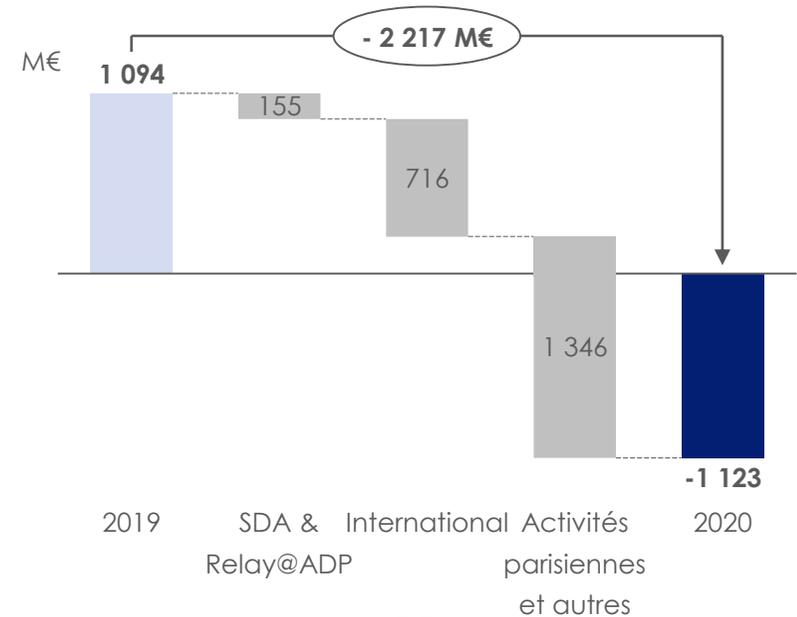
# UN RÉSULTAT NET PART DU GROUPE AFFECTÉ PAR DES DÉPRÉCIATIONS D'ACTIFS

## Résultat opérationnel courant

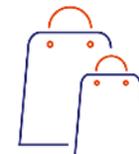
- ◆ **Société de Distribution Aéroportuaire et Relay@ADP** : dépréciation d'actifs incorporels pour la Société de Distribution Aéroportuaire (41 M€) et Relay@ADP (25 M€)
- ◆ **International** : impact des résultats des entreprises mises en équivalence et dépréciations d'actifs incorporels internationaux et de titres mis en équivalence d'actifs à l'étranger, en particulier en Jordanie
- ◆ **Activités parisiennes et autres**<sup>(1)</sup> : hausse des dotations aux amortissements (- 23 M€) et dépréciations d'immobilisations et mises au rebut (- 71 M€)

## Résultat net part du Groupe

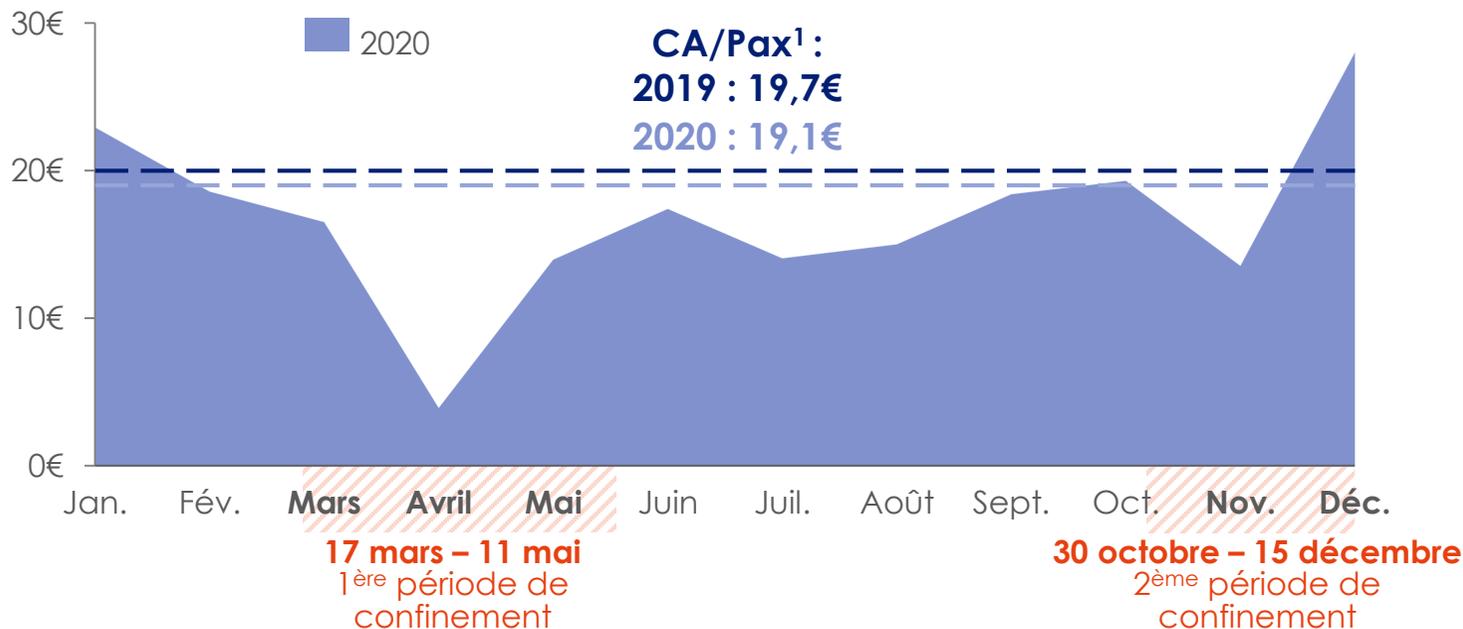
- ◆ Dépréciation de l'écart d'acquisition (goodwill) d'un actif à l'international et comptabilisation d'une provision pour plans de départs
- ◆ Baisse du **résultat financier** du fait notamment de la hausse du coût de l'endettement financier brut lié à l'émission d'emprunts obligataires et à des dépréciations sur participations à l'international



# LA RÉSILIENCE DU MODÈLE DES COMMERCES



## Evolution mensuelle du CA/Pax



**Concentrer l'activité** sur un nombre réduit de terminaux parmi les plus performants



**Préparer la reprise** en transformant les filiales commerciales



**Protéger** nos équipes et leurs compétences  
**Préserver** la trésorerie



**Lancement d'un plan d'économies** massif  
dans tous les domaines de l'entreprise  
Ex : environ 80 000 m<sup>2</sup> de bureaux fermés

**Stratégie de fermeture des infrastructures pour s'adapter au trafic**

Ex : fermeture totale de Paris-Orly et concentration du trafic à Paris Charles de Gaulle pendant 3 mois

**Recours à l'activité partielle** pour accompagner la baisse d'activité

**Renégociation** des contrats de sous-traitance notamment services aéroportuaires et maintenance

Economies réalisées

**668 M€**

par rapport à 2019

Part des surfaces fermées dans les terminaux (m<sup>2</sup>)

env. **50 %**

entre avril et décembre 2020 à Paris

Taux moyen d'activité partielle entre mars et décembre 2020



**50 %**

pour ADP SA

Nombre de contrats de sous-traitance renégociés pour ADP SA

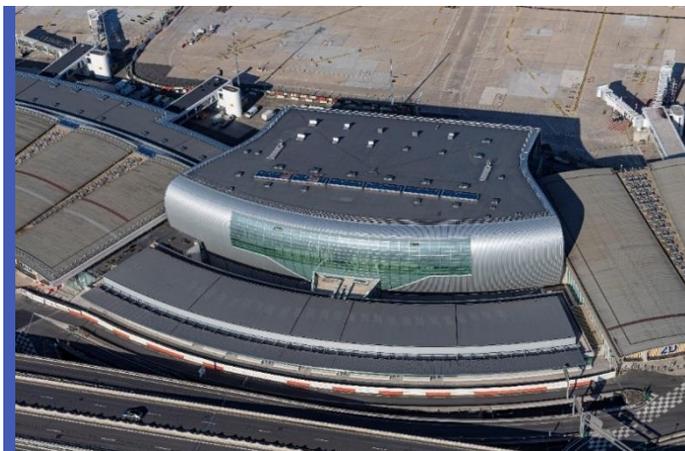


**180**

# UNE STRATÉGIE DE RÉDUCTION ET DE FLEXIBILISATION DES INVESTISSEMENTS



- ◆ **Réduction importante** des capex à Paris et dans le groupe
- ◆ **Sortie des contrats de régulation économique** au profit **d'un pilotage annuel** des investissements
- ◆ **Flexibilisation** de nos infrastructures :
  - ◆ Objectif d'une plus grande liberté d'affectation des compagnies
  - ◆ Stratégie de fongibilité des terminaux international/Schengen
  - ◆ Politique de modularité des infrastructures pour mieux les ajuster au trafic



Paris-CDG Réhabilitation 2B - Liaison BD



Paris-Orly Refonte du process départ international



# UN RÉTABLISSEMENT DU TRAFIC PLUS DYNAMIQUE À L'INTERNATIONAL

- ◆ **Impacts importants de la crise sur les concessions à l'international** se traduisant par des dépréciations (impact RNPG 299 M€)
- ◆ **Renégociations** en cours sur la plupart des actifs en demandant des prolongations ou des compensations
- ◆ **Relais de croissance confirmé** avec des marchés porteurs et **une reprise plus rapide du trafic à l'international**



## Baisse du trafic groupe en 2020 :

- 60,4 %  
avec GMR Airports

- 69,8 %  
sans GMR Airports



# UN OBJECTIF DE PRÉSERVATION DE LA NOTATION FINANCIÈRE DU GROUPE



## Echéancier de dettes (capital hors intérêts au 31/12/2020 en M€)



## Trésorerie disponible du Groupe ADP sur l'année 2020 (M€)



**Endettement financier net**  
au 31/12/2020  
**7 484 M€**



**Faire face aux besoins de liquidité du groupe** par d'importantes émissions obligataires en 2020

**Un plan d'économies ambitieux et une baisse des opex**

**Révision de la politique d'investissement**

**UN RATIO DFN / EBITDA ENTRE 6x ET 7x D'ICI FIN 2022**



03

## PERSPECTIVES & CONCLUSION

**Augustin de Romanet**  
Président-directeur général



## Objectif

Passer d'un modèle de forte croissance à un nouveau modèle aéroportuaire adapté aux nouveaux enjeux environnementaux et sociétaux

## RAISON D'ÊTRE

« Accueillir les passagers, exploiter et imaginer des aéroports, de manière responsable et à travers le monde »

## ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2021-2023

**Un groupe plus intégré** – Adapter nos métiers, nos méthodes et nos produits  
**Un groupe plus agile** – Revoir nos organisations, modes de fonctionnement et système de rémunération  
**Un groupe plus efficient** – Revoir le périmètre de nos activités et notre politique d'investissements  
**Un groupe plus durable** – Accentuer notre action en matière de qualité de service, d'innovation et d'environnement



## Feuille de route

GREEN, SMART, FLEXIBLE



Deux types de mesures d'adaptation :

**1. L'accord de Rupture Conventiennelle collective : 1150 départs volontaires au maximum dont 700 départs volontaires non remplacés**

L'accord est en cours de mise en œuvre, les premiers départs auront lieu en avril 2021

**2. Le projet d'adaptation des contrats de travail** et des normes applicables aux salariés d'ADP-SA, conduisant notamment à une baisse de revenus



## Exploitation d'infrastructures aéroportuaires bas carbone

**Objectif zéro émission nette 2050** pour les aéroports de :

- Paris-CDG, Paris-Orly, Zagreb, Liège, Ankara et Izmir

**Feuille de route verdissement des activités de nos partenaires côté piste (électrification, gaz naturel et hydrogène) :**

- Assistance en escale, navettes, roulage et stationnement avion



## Mobilisation du groupe pour accélérer la transformation énergétique de l'aérien

**Développement des carburants alternatifs durables** pour l'aérien :

- Participation du Groupe ADP à 4 consortiums dédiés

**Accompagnement de l'arrivée des avions à hydrogène prévus pour 2035 pour les interfaces aéroportuaires :**

- Collaboration avec notamment Airbus et Air Liquide



# TENDANCES 2021 ET À MOYEN TERME

## Prévisions pour 2021-2022 et hypothèse de trafic pour 2021

Hypothèse de trafic groupe 2021

45 % - 55 % du trafic groupe<sup>(1)</sup> en 2019

Hypothèse de trafic Paris Aéroport 2021

35 % - 45 % du trafic de Paris Aéroport en 2019

Ratio EBITDA / CA groupe 2021<sup>(2)</sup>

18 % - 23 %

Investissements annuels  
2021-2022 à Paris

estimés entre 500 M€ et 600 M€ par an, régulés / non régulés  
finalisation de projets en cours, des investissements de maintenance et  
réglementaire

## Objectif 2022

Ratio dette financière nette / EBITDA

6x à 7x d'ici fin 2022

## Hypothèse de trafic à moyen terme (sauf nouvelles vagues épidémiques)

Hypothèse de trafic Paris Aéroport

retour du trafic au niveau de 2019 entre 2024 et 2027

1. Inclut le trafic de GMR Airports, n'inclut pas le trafic d'Istanbul Atatürk en 2019

2. La prévision du ratio EBITDA / chiffre d'affaires groupe pour 2021 repose sur les hypothèses de change suivantes : EUR/TRY = 9,84, EUR/USD = 1,19, EUR/JOD = 0,84



04

# ANNEXES

# TRAFIC GROUPE 2020



En Mpax	Trafic Groupe @100%	Variation @100 % 2020 / 2019	Trafic Groupe pondéré <sup>(1)</sup>
Paris Aéroport (CDG+ORY)	33,1	-69,4%	33,1 (@ 100 %)
Zagreb	0,9	-73,1%	0,2 (@ 20,8 %)
Jeddah-Hajj	1,4	-80,0%	0,1 (@ 5 %)
Amman	2,0	-77,0%	2,0 (@ 100 %)
Maurice	1,0	-74,8%	0,1 (@ 10 %)
Conakry	0,2	-58,2%	0,1 (@ 29 %)
Santiago du Chili	8,5	-65,4%	3,8 (@ 45 %)
Madagascar	0,3	-78,4%	0,1 (@ 35 %)
New Delhi - GMR Airports	16,4	N/A	8,0 (@ 49 %)
Hyderabad - GMR Airports	5,8	N/A	2,8 (@ 49 %)
Cebu - GMR Airports	0,7	N/A	0,1 (@ 20 %)
Antalya - TAV Airports	9,8	- 72,6 %	9,8 (@ 100 %)
Ankara Esenboga - TAV Airports	5,1	- 63,2 %	5,1 (@ 100 %)
Izmir - TAV Airports	5,5	- 55,8 %	5,5 (@ 100 %)
Autres plates-formes TAV Airports <sup>(3)</sup>	6,7	- 75,4 %	6,7 (@ 100 %)
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>96,3</b>	<b>- 60,4 %</b>	<b>77,3</b>
<b>TOTAL GROUPE (incl. Atatürk)</b>	<b>96,3</b>	<b>- 62,8 %</b>	<b>77,3</b>
<b>GROUPE AENA<sup>(4)</sup></b>	<b>76,1</b>	<b>- 72,4 %</b>	<b>-</b>
<b>VINCI AIRPORTS</b>	<b>76,6</b>	<b>- 70,0 %</b>	<b>59,1</b>
<b>GROUPE FRAPORT</b>	<b>94,2</b>	<b>- 62,1 %</b>	<b>62,5</b>

1. Le trafic total est calculé selon la méthode suivante : le trafic des aéroports qui font l'objet d'une intégration globale est comptabilisé à 100 %, le trafic des autres aéroports est comptabilisé au prorata du pourcentage de détention par le Groupe ADP. Le trafic des aéroports de TAV Airports est pris en compte à 100 % conformément aux pratiques de communication financière de TAV Airports
2. Variation du trafic pondéré 2020 par rapport au trafic pondéré 2019
3. Turquie (Milas-Bodrum & Gazipaşa), Croatie (Zagreb), Arabie Saoudite (Médine), Tunisie (Monastir & Enfidha), Géorgie (Tbilissi & Batumi), et Macédoine du Nord (Skopje & Ohrid)
4. Le trafic du Groupe AENA mentionné tient compte uniquement des aéroports espagnols

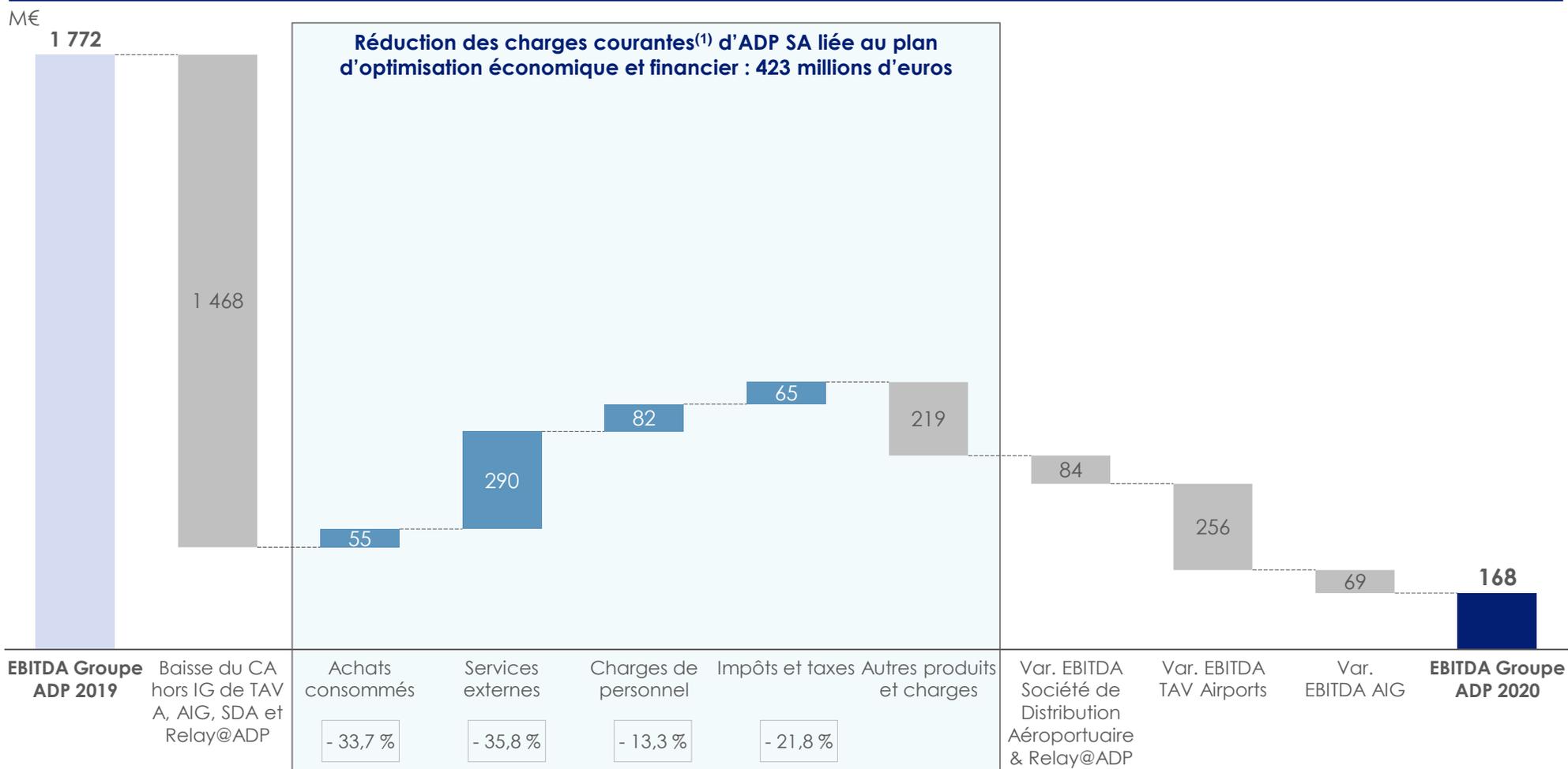
# COMPTE DE RÉSULTAT 2020 DÉTAILLÉ DU GROUPE



En M€ (sauf indication contraire)	2020 <sup>(1)(2)</sup>	2019 <sup>(1)</sup>	2020 / 2019	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 137</b>	<b>4 700</b>	<b>- 54,5 %</b>	<b>- 2 563 M€</b>
Charges courantes	(1 962)	(2 985)	- 34,3 %	+ 1 023 M€
Autres charges et produits	(8)	57	- 113,4 %	- 65 M€
<b>EBITDA</b>	<b>168</b>	<b>1 772</b>	<b>- 90,5 %</b>	<b>- 1 604 M€</b>
Dotations aux amortissements	(1 071)	(768)	39,3 %	- 303 M€
Quote-part de résultat	(220)	90	-	- 310 M€
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(1 123)</b>	<b>1 094</b>	<b>-</b>	<b>- 2 217 M€</b>
Autres charges et produits opérationnels	(251)	(13)	-	- 238 M€
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(1 374)</b>	<b>1 081</b>	<b>-</b>	<b>- 2 455 M€</b>
Résultat financier	(390)	(206)	-	- 184 M€
Impôts sur les bénéfices	255	(293)	-	+ 548 M€
Résultat net des activités non poursuivies	(7)	55	-	- 62 M€
<b>Résultat net</b>	<b>(1 516)</b>	<b>637</b>	<b>-</b>	<b>- 2 153 M€</b>
Résultat net part des minoritaires	(347)	49	-	- 396 M€
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(1 169)</b>	<b>588</b>	<b>-</b>	<b>- 1 757 M€</b>



# EBITDA POSITIF À 168 MILLIONS D'EUROS



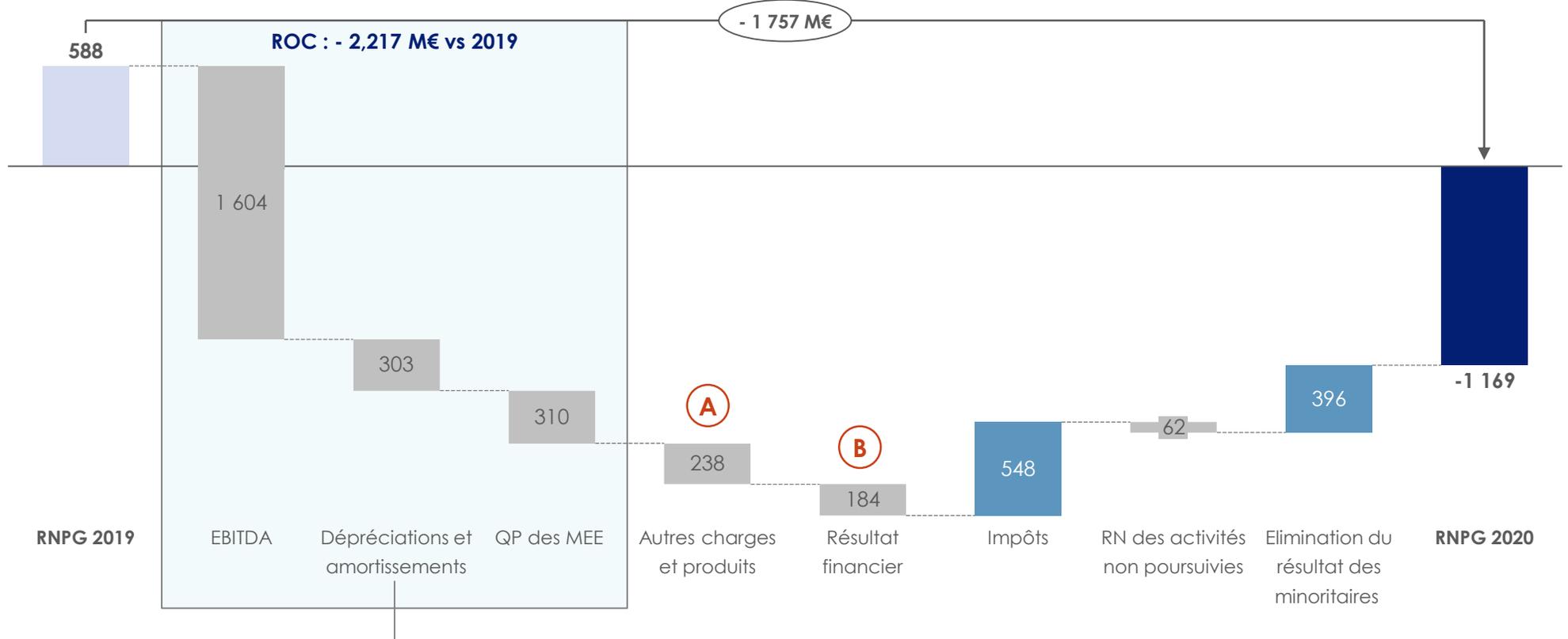
Baisse du chiffre d'affaires de **Société de Distribution Aéroportuaire, Relay@ADP et TAV Airports** compensée en partie par la mise en œuvre de plans d'économies

Réduction des **charges courantes** de 668 M€ sous l'impulsion du plan d'économie engagé dans l'ensemble du groupe (dont - 423 M€ chez ADP SA, - 107 M€ chez TAV Airports et - 89 M€ pour les filiales commerciales à Paris)



# RÉSULTAT NET PART DU GROUPE EN BAISSÉ DE 1 757 M€ À -1 169 M€

M€



- ◆ Dépréciations d'immobilisations et mises au rebut pour ADP SA
- ◆ Dépréciation d'actifs incorporels de Société de Distribution Aéroportuaire et de Relay@ADP et d'actifs à l'international
- ◆ Impact partiellement compensé par la baisse du trafic sur les amortissements des droits d'opérer les aéroports en concession de TAV Airports et d'AIG pour 113 M€

- (A) Dont dépréciation d'écart d'acquisition (goodwill) d'un actif à l'international dans les comptes du groupe et comptabilisation de provisions pour plans de départ nette de reprise pour engagements sociaux
- (B) Impact de la hausse du coût de l'endettement financier brut, liée à l'émission d'emprunts obligataires, et de dépréciations d'autres actifs financiers à l'international

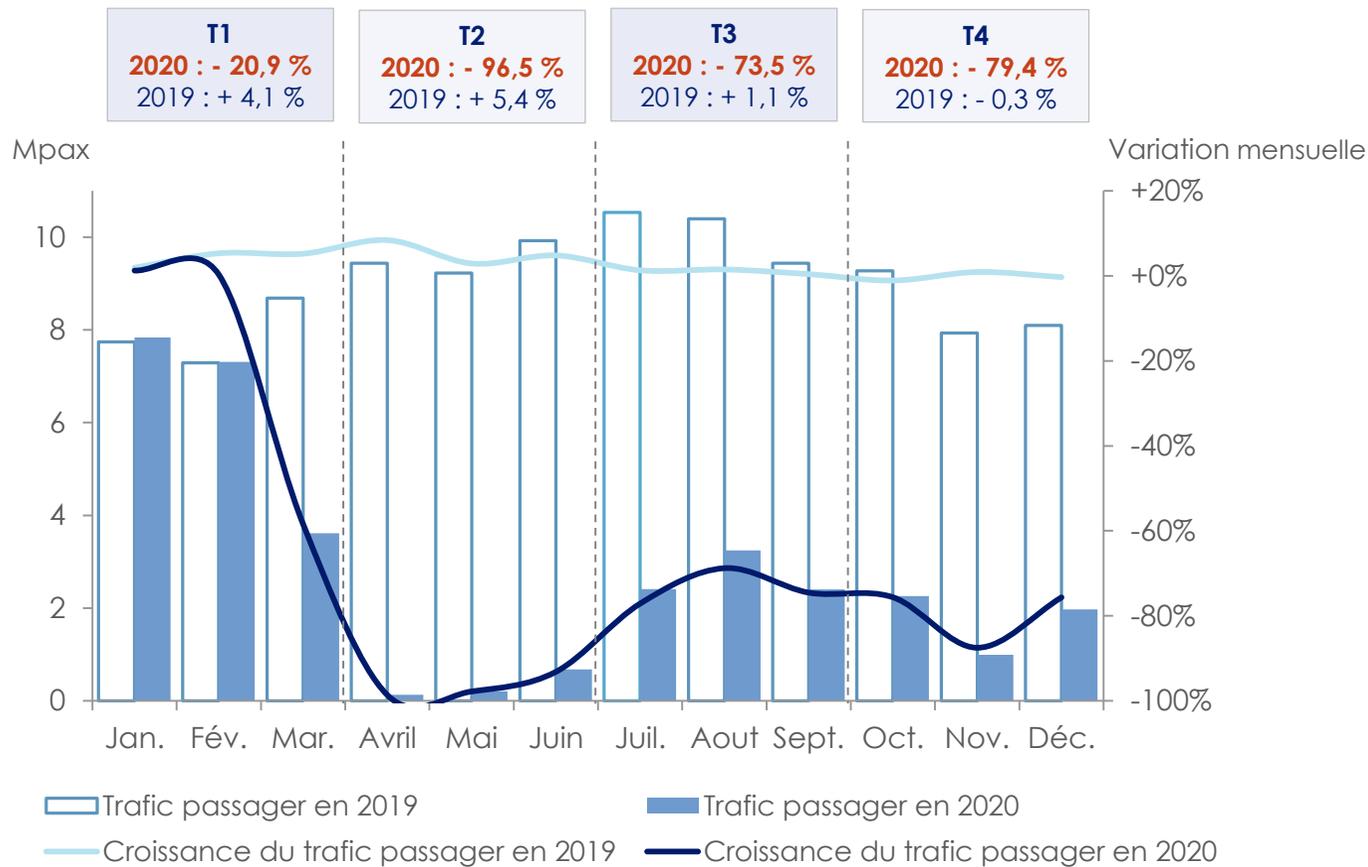


## Indicateurs de TAV Airports

<i>En M€ (sauf indication contraire)</i>	2020	2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>299</b>	746
<b>OPEX &amp; Concession fee</b>	<b>(279)</b>	(470)
<b>EBITDA</b>	<b>21</b>	277
<b>ROC</b>	<b>(150)</b>	160
<b>Résultat financier</b>	<b>(118)</b>	(76)
<b>Résultat net des activités non poursuivies (IFRS 5)</b>	<b>(7)</b>	55
<b>Résultat net @100% après élimination des minoritaires</b>	<b>(129)</b>	48



### ÉVOLUTION MENSUELLE DU TRAFIC

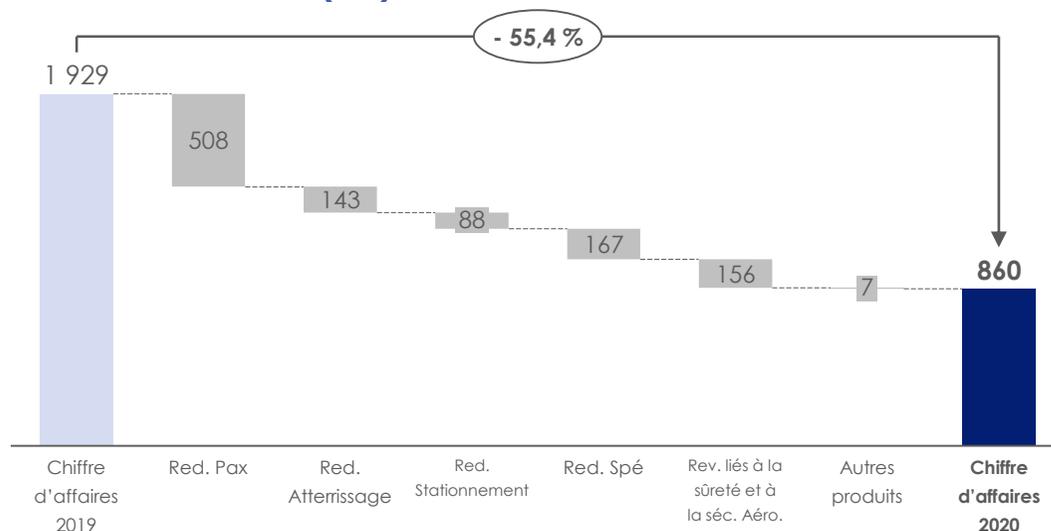


# ACTIVITÉS AÉRONAUTIQUES

## COMPTE DE RÉSULTAT 2020

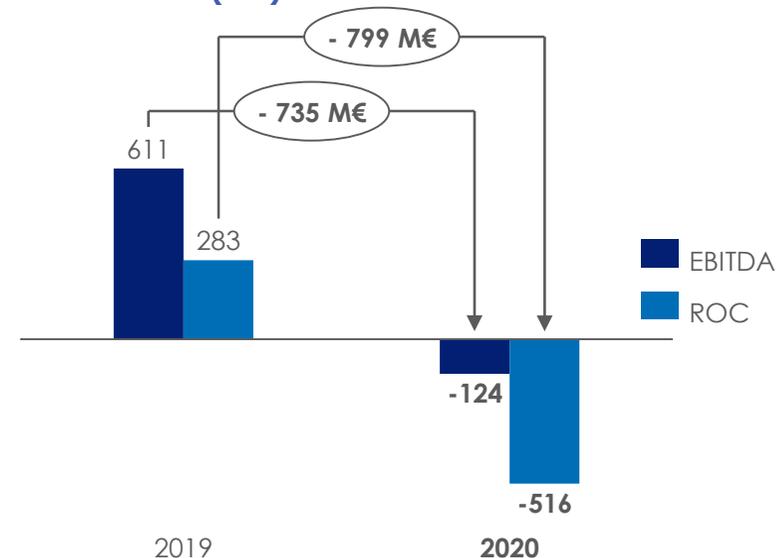


### CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



(en millions d'euros)	2020	2019	2020/2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>860</b>	<b>1 929</b>	<b>- 55,4 %</b>
Redevances aéronautiques	421	1 160	- 63,7 %
Redevances passagers	218	726	- 70,0 %
Redevances atterrissage	119	262	- 54,6 %
Redevances stationnement	84	172	- 51,1 %
Redevances spécialisées	83	250	- 66,7 %
Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroport.	326	482	- 32,4 %
Autres produits	30	37	- 16,7 %
<b>EBITDA</b>	<b>(124)</b>	<b>611</b>	<b>- 735 M€</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(516)</b>	<b>283</b>	<b>- 799 M€</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	- 14,4 %	31,7%	- 46,1 pts
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	- 60,0 %	14,7%	- 74,7 pts

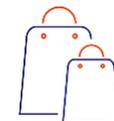
### EBITDA ET ROC (M€)



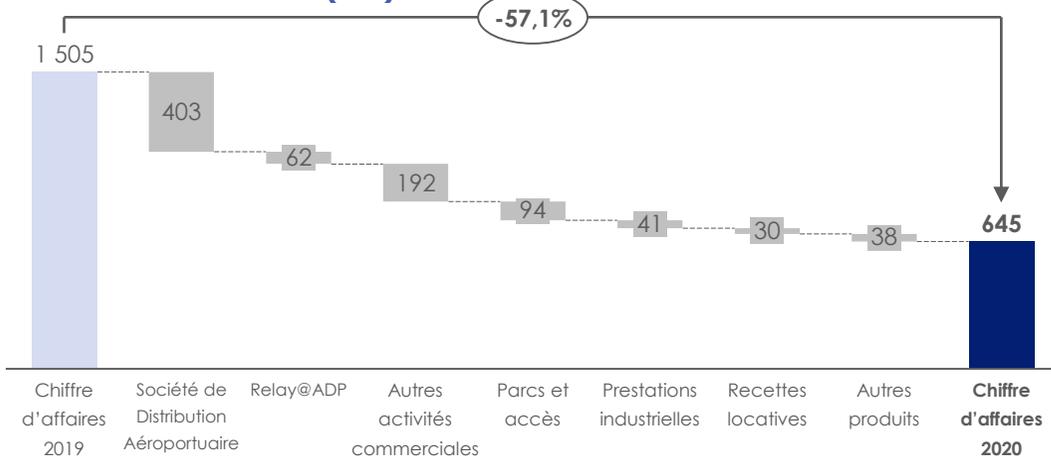
- ◆ **Chiffre d'affaires : en baisse de - 1069 M€** en lien avec la baisse du trafic de passagers à Paris sur la période (- 69,4 %)
- ◆ **EBITDA : en baisse de - 735 M€**
- ◆ **ROC : en baisse de - 799 M€** du fait de la baisse de l'EBITDA et de la comptabilisation de dépréciations d'actifs incorporels

# COMMERCE ET SERVICES

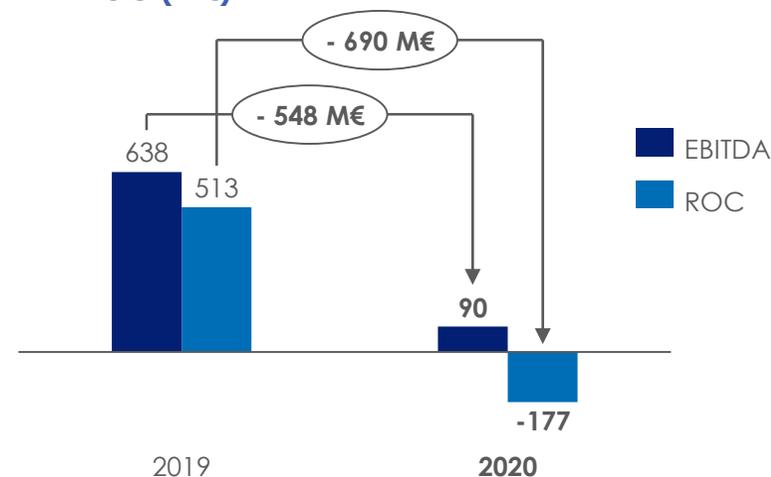
## COMPTE DE RÉSULTAT 2020



### CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



### EBITDA ET ROC (M€)



(en millions d'euros)	2020	2019	2020/2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>645</b>	<b>1 505</b>	<b>- 57,1 %</b>
Activités commerciales	313	970	- 67,7 %
Société de Distribution Aéroportuaire	225	628	- 64,2 %
Relay@ADP	16	78	- 79,1 %
Autres Boutiques et Bars et Restaurants	26	161	- 83,7 %
Publicité	26	57	- 54,7 %
Autres produits	20	46	- 55,8 %
Parcs et accès	77	172	- 55,0 %
Prestations industrielles	100	140	- 28,9 %
Recettes locatives	115	145	- 20,5 %
Autres produits	40	78	- 49,3 %
<b>EBITDA</b>	<b>90</b>	<b>638</b>	<b>- 548 M€</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(5)	41	- 46 M€
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(177)</b>	<b>513</b>	<b>- 690 M€</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	14,0 %	42,4 %	- 28,4 pts
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	-27,4 %	34,1 %	- 61,5 pts

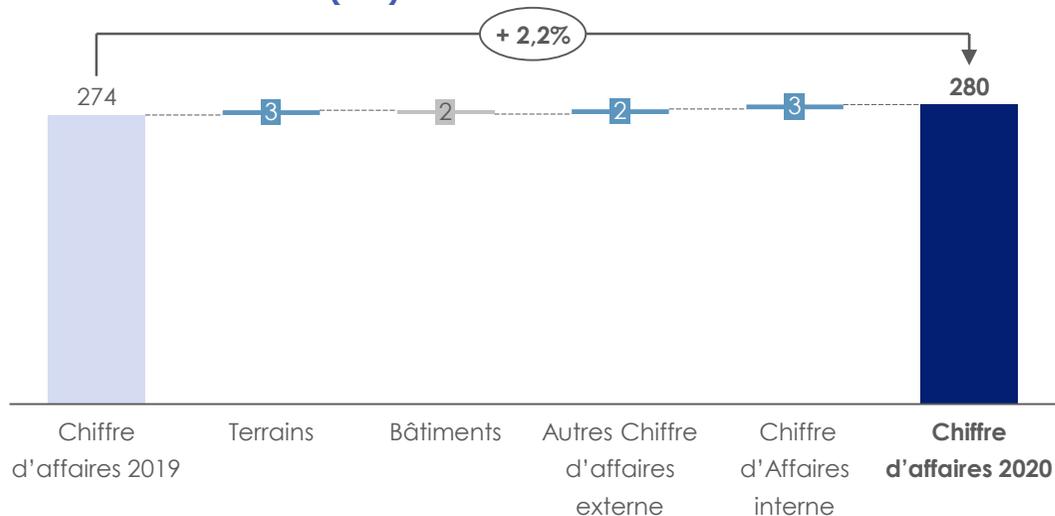
- ◆ **Chiffre d'affaires : en baisse de - 860 M€** du fait de la forte baisse des activités commerciales, considérablement réduites par la mise en place des mesures sanitaires, notamment durant les deux périodes de confinement et les restrictions des commerces autorisés
- ◆ **EBITDA : en baisse de - 548 M€**
- ◆ **ROC : en baisse de - 690 M€** suite notamment à :
  - ◆ Des dépréciations d'actifs incorporels de Société de Distribution Aéroportuaire pour 41 M€ et de Relay@ADP pour 25 M€

# IMMOBILIER

## COMPTE DE RÉSULTAT 2020

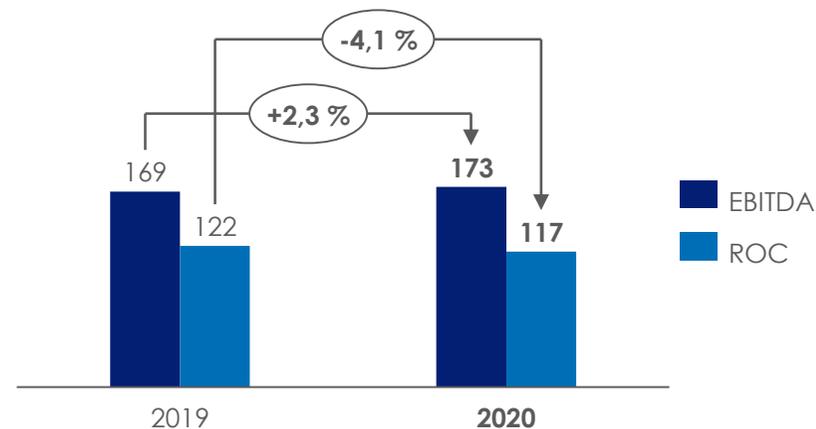


### CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



(en millions d'euros)	2020	2019	2020/2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>280</b>	<b>274</b>	<b>2,2 %</b>
Chiffre d'affaires externe	231	228	1,5 %
Terrains	119	117	2,4 %
Bâtiments	67	69	-2,2 %
Autres	44	42	5,2 %
Chiffre d'affaires interne	49	47	5,4 %
<b>EBITDA</b>	<b>173</b>	<b>169</b>	<b>2,3 %</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	0	1	-1 M€
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>117</b>	<b>122</b>	<b>-4,1 %</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	61,8 %	61,8 %	-0,0 pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	41,9 %	44,6 %	-2,7 pts

### EBITDA ET ROC (M€)



- ◆ **Chiffre d'affaires : + 6 M €**
- ◆ **EBITDA : + 4 M €**
- ◆ **ROC : en baisse de - 5 M €**

# IMMOBILIER

## PIPELINE DES PROJETS À FIN DÉCEMBRE 2020

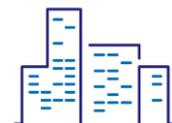


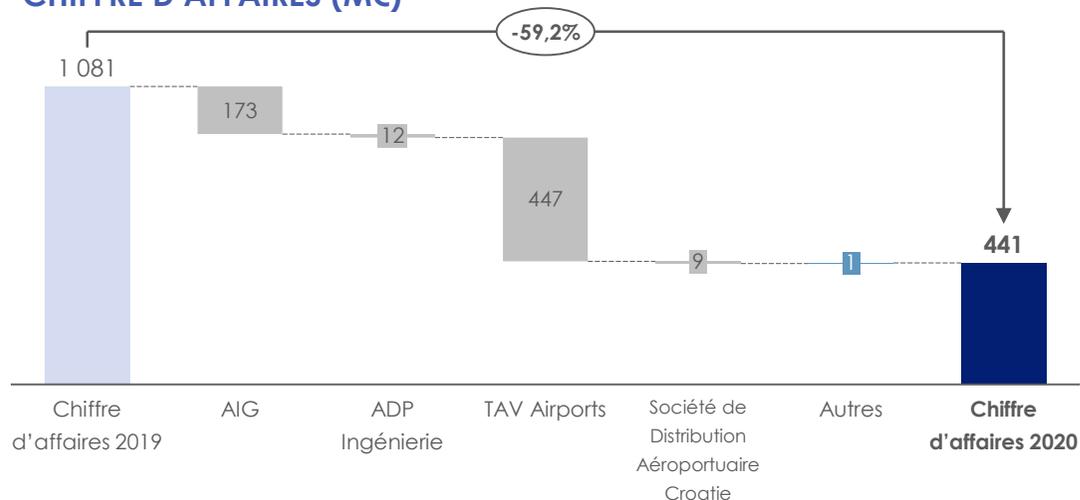
Plate-forme	Produit	Rôle ADP	Client	Projet	Mise en service	Surface (m <sup>2</sup> )
CDG	Diversification	Aménageur	Sogafrro/SDV	Bureaux et entrepôts	2016	37 500
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	Aerolima	Centre de maintenance engins (tranche 1)	2016	4 300
CDG	Aéroportuaire	Aménageur	Aérostructure	Maintenance	2016	19 000
ORY	Diversification	Aménageur	Accor	Hôtels	2016	7 700
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	TCR	Centre de maintenance engins (tranche 2)	2017	1 300
CDG	Diversification	Investisseur	Siège social	Bureaux	2017	17 100
CDG	Diversification	Investisseur	Divers	Entrepôt	2017	1 000
ORY	Diversification	Aménageur	Vaillog	Messagerie	2017	17 800
ORY	Diversification	Aménageur	Groupe Auchan	Entrepôt	2017	10 800
ORY	Diversification	Aménageur	Accor	Hôtels	2017	7 100
ORY	Diversification	Aménageur	RSF	Résidence sociale	2017	3 700
CDG	Diversification	Investisseur	Divers	Dôme properties	2017	19 500
CDG	Diversification	Aménageur	Audi	Showroom	2018	4 600
CDG	Diversification	Aménageur	Holiday Inn	Hôtels	2018	10 000
ORY	Diversification	Investisseur	Roméo	Entrepôts et bureaux	2018	22 000
CDG	Diversification	Investisseur	Baïkal	Bureaux	2018	12 900
CDG	Diversification	Aménageur	Aélia	Entrepôt	2018	6 000
CDG	Diversification	Aménageur	VW	Concession	2018	2 200
CDG	Diversification	Investisseur	Divers	Bureaux	2018	700
CDG	Diversification	Investisseur	Innside	Hôtels	2019	11 400
CDG	Aéroportuaire	Aménageur	FEDEX	Extension	2019	48 400
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	FEDEX	Aires GSE	2019	43 407
ORY	Diversification	Aménageur	Grand frais	Entrepôt	2019	2 000
ORY	Diversification	Aménageur	Bio C bon	Entrepôt	2019	12 500
CDG	Diversification	Aménageur	Moxy	Hôtels	2019	7 900
ORY	Diversification	Aménageur	Ibis styles	Hôtels	2019	5 836
ORY	Diversification	Aménageur	Loxam	Divers	2019	500
LBG	Diversification	Investisseur	HEKA Chenue	Centre de conservation	2020	24 800
ORY	Diversification	Investisseur	B2 Beldāia	Bureaux	2020	23 500
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	SC4	Entrepôts et bureaux	2020	23 066
<b>Total projets mis en service à fin décembre 2020</b>						<b>337 143</b>
<b>Projets en travaux</b>						<b>0</b>
CDG	Diversification	Investisseur	RO5	Hôtels	2022	13 000
CDG	Diversification	Investisseur	Easy hotel	Hôtels	2021	4 000
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	FEDEX	Aires GSE	2021	28 000
<b>Projets en travaux livraison (2021/2022)</b>						<b>45 000</b>

# INTERNATIONAL ET DÉVELOPPEMENTS AÉROPORTUAIRES

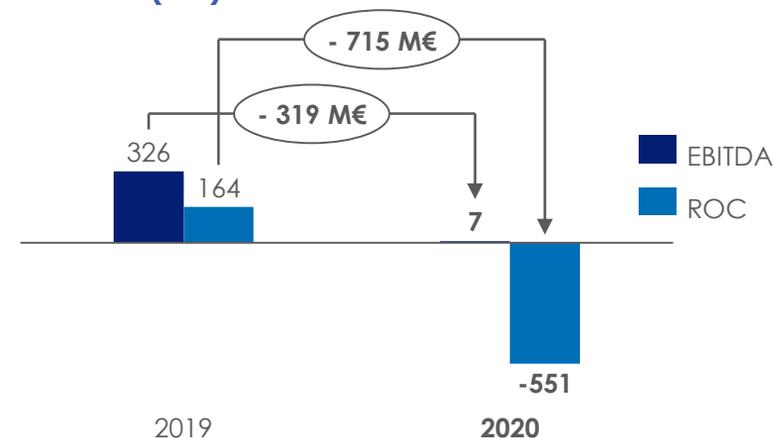
## COMPTE DE RÉSULTAT 2020



### CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



### EBITDA ET ROC (M€)



(en millions d'euros)	2020 <sup>(1)(2)</sup>	2019 <sup>(1)</sup>	2020/2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>441</b>	<b>1 081</b>	<b>- 59,2 %</b>
ADP International	133	321	- 58,5 %
dont AIG	77	250	- 69,2 %
dont ADP Ingénierie	45	57	- 22,0 %
TAV Airports	299	746	- 59,9 %
Société de Distribution Aéroportuaire Croatie	4	13	- 67,5 %
<b>EBITDA</b>	<b>7</b>	<b>326</b>	<b>- 319 M€</b>
Quote-part de résultat des MEE	(214)	48	- 262 M€
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(551)</b>	<b>164</b>	<b>- 715 M€</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	1,7 %	30,2 %	- 28,5 pts
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	- 126,1 %	15,2 %	- 141,3 pts

#### ◆ Chiffre d'affaires : en baisse de - 640 M€ du fait de :

- ◆ la baisse du chiffre d'affaires d'AIG pour 173 M€, s'expliquant par la baisse du trafic enregistrée à Amman (- 77,0 %)
- ◆ la baisse de 447 M€ du chiffre d'affaires de TAV Airports résultant de la crise liée au Covid-19 et également de l'impact de la fermeture de l'aéroport d'Istanbul Atatürk en avril 2019 sur les filiales de TAV Airports

#### ◆ EBITDA : en baisse de - 319 M€

#### ◆ ROC : en baisse de - 715 M€ du fait de :

- ◆ des dépréciations d'actifs incorporels internationaux et des titres mis en équivalence d'actifs à l'international
- ◆ la baisse du résultat des sociétés mises en équivalence (- 263 M€)

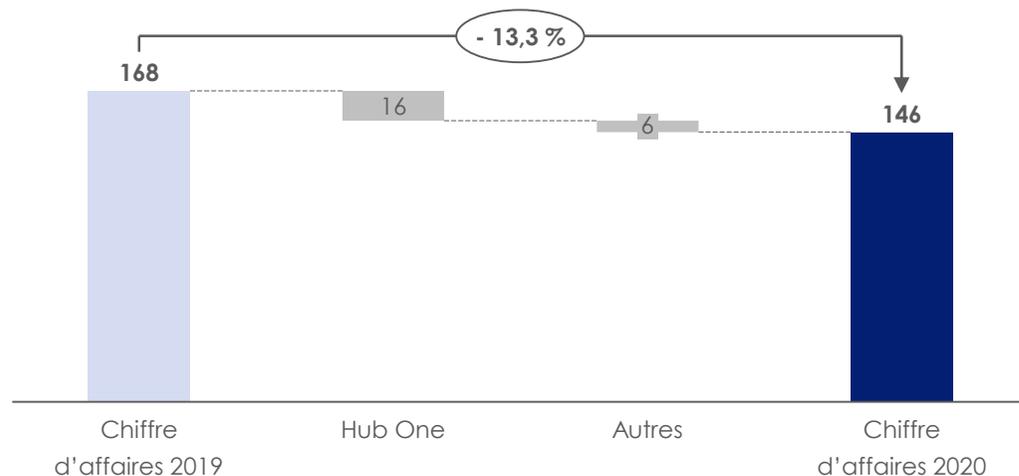
1. Ces données prennent en compte l'intégration globale des résultats de MZLZ-TRGOVINA D.o.o (Société de Distribution Aéroportuaire Croatie) à partir d'avril 2019  
 2. Le Groupe ADP a comptabilisé les résultats de GMR Airports par mise en équivalence à hauteur de 24,99 % entre mars et juin 2020 puis à hauteur de 49 % à partir de juillet 2020 (sur les prises de participation dans la société GMR Airports voir les communiqués de presse des 20 et 26 février 2020, et du 7 juillet 2020)

# AUTRES ACTIVITÉS

## COMPTE DE RÉSULTAT 2020

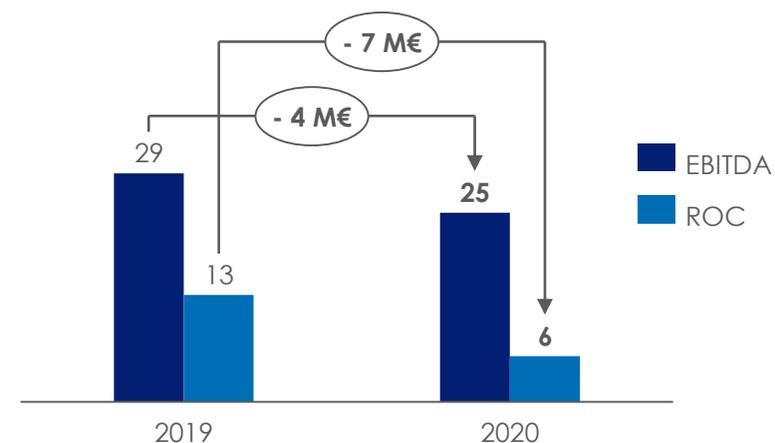


### PRODUITS (M€)



(en millions d'euros)	2020	2019	2020/2019
<b>Produits</b>	<b>146</b>	<b>168</b>	<b>- 13,3 %</b>
Hub One	136	152	- 10,6 %
<b>EBITDA</b>	<b>25</b>	<b>29</b>	<b>- 4 M€</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>- 7 M€</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	17,0 %	17,3 %	- 0,3 pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	4,1 %	7,7 %	- 3,6 pts

### EBITDA ET ROC (M€)



- ◆ **Produits : en baisse de - 22 M€** principalement en raison de la non-reconduction de certaines études réalisées en 2019 au titre de CDG Express
- ◆ **EBITDA : en baisse de - 4 M€**, baisse limitée sous l'impulsion du plan d'économies
- ◆ **ROC : en baisse de - 7 M€**

---

## Avertissement

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Des informations prospectives sont incluses dans cette présentation. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par Aéroports de Paris, elles comprennent notamment des informations relatives à la situation financière, aux résultats et à l'activité d'Aéroports de Paris. Ces données, hypothèses et estimations sont sujettes à des risques (tels que ceux décrits dans le document d'enregistrement universel 2019 déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 23 mars 2020 sous le numéro D.20-0159 et d'incertitudes, dont un certain nombre sont hors du contrôle des Aéroports de Paris et ne peuvent pas être facilement prédit, ils peuvent conduire à des résultats qui sont sensiblement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations.

## A propos du Groupe ADP

Le Groupe ADP aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2020, le groupe a accueilli sous sa marque Paris Aéroport 33,1 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, 1,8 millions de tonnes de fret et de courrier et près de 96,3 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger. Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2020, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 2 137 millions d'euros et le résultat net part du Groupe à – 1 169 millions d'euros.

**Siège social** : 1 rue de France – 93290 Tremblay en France, France. Société anonyme au capital de 296 881 806 euros. 552 016 628 RCS Bobigny.

## Relations investisseurs

Audrey Arnoux

Tel : + 33 6 61 27 07 39

Mail : [invest@adp.fr](mailto:invest@adp.fr)

Site internet : [finance.groupeadp.fr](http://finance.groupeadp.fr)

**Crédits photos** : © Aéroports de Paris – Groupe ADP ; Gautier Martin, Gaëlle Hollart & Carole Khat ; Alain Leduc ; Nuevo Pudahuel ; Jean-Pierre Gaborit