

SOMMAIRE

La concertation sur la vision d'aménagement de Paris-Charles de Gaulle à l'horizon 2035-2050	3
◆ Pourquoi une nouvelle vision stratégique d'aménagement ?	4
◆ Quelle trajectoire de trafic ?	4
◆ Quelle ambition dans la vision d'aménagement ?	3
◆ Quelle diminution des impacts et quelle création de valeur ?	5
Les 5 grands axes de la vision stratégique	6
◆ Axe 1 Une grande gare multimodale	6
◆ Axe 2 Des aménagements phasés et modulaires	6
◆ Axe 3 L'optimisation des activités de fret	7
◆ Axe 4 L'immobilier durable pour la qualité de vie et l'emploi	7
◆ Axe 5 Un hub énergies bas carbone	7
Une concertation mobilisatrice	8
◆ Les différents outils d'expression et de participation	8
◆ La participation en chiffres	9
◆ Les mobilités et la réduction des nuisances au cœur des attentes	10
◆ Les principaux avis issus de la concertation	11
Les réponses et les engagements du Groupe ADP	14
◆ Les engagements principaux	14
◆ La poursuite du dialogue avec toutes les parties prenantes	15

328
DESTINATIONS
DESERVIES
DANS **119 PAYS**

PARIS-CHARLES DE GAULLE AUJOURD'HUI : LES CHIFFRES-CLÉS

160 000
EN ÎLE-DE-FRANCE

90 000
EMPLOIS

DIRECTS SUR LA PLATEFORME

250 000
EN FRANCE



3 %

DE LA RICHESSE
NATIONALE

25

MILLIARDS D'EUROS
DE CONTRIBUTION
ÉCONOMIQUE NATIONALE

DONT 22 MILLIARDS EN
ÎLE-DE-FRANCE (DONT
4,5 MILLIARDS
PAR L'ACTIVITÉ
CARGO)

93 % DE CDI

88 % DE POSTES
À TEMPS PLEIN

11 %

DE LA VALEUR
DU COMMERCE INTERNATIONAL
FRANÇAIS

GRÂCE AUX MARCHANDISES
PASSANT PAR L'AÉROPORT,
QUI NE REPRÉSENTENT
QUE 0,4 % DU VOLUME

HUB*

AIR FRANCE
ET DE
L'ALLIANCE
SKYTEAM

1^{ER}

**AÉROPORT PASSAGERS
DE L'UNION EUROPÉENNE :**

**76 MILLIONS
DE PASSAGERS
EN 2019**

(70 MILLIONS EN 2024)



**ÉLU MEILLEUR
AÉROPORT EUROPÉEN**

AU CLASSEMENT
SKYTRAX DEPUIS 4 ANS

**HUB
EUROPÉEN**

DE LA POSTE
ET FEDEX

* Un hub est un aéroport qui sert de base à une compagnie aérienne, pour y regrouper ses passagers ou ses marchandises et assurer leur correspondance vers leur destination finale.

LA CONCERTATION SUR LA VISION D'AMÉNAGEMENT DE PARIS-CHARLES DE GAULLE À L'HORIZON 2035-2050

Pourquoi une nouvelle vision stratégique d'aménagement ?

Il faut prévoir un nouvel aménagement de Paris-Charles de Gaulle dès aujourd'hui pour trois raisons :

Accompagner la croissance du trafic, même modérée. La crise Covid a durablement impacté les perspectives de croissance de trafic. Avant le Covid, le trafic passagers augmentait d'environ 2 à 2,5% par an. Aujourd'hui, les perspectives sont bien plus modérées : de 1 à 1,5% d'augmentation du nombre de passagers par an. Mais il nous faut tout de même prévoir d'adapter à cette croissance et aux demandes des voyageurs les infrastructures et l'accessibilité des terminaux.

Proposer un modèle d'aéroport décarboné. Les enjeux de changement climatique nous imposent d'accélérer la transition environnementale du transport aérien pour atteindre zéro émission nette à l'horizon 2050 pour l'ensemble du secteur et la neutralité carbone des opérations au sol (scopes 1 et 2) dès 2035 pour Paris-Charles de Gaulle. La création de connexions train/avion est une composante essentielle de notre feuille de route.

Préserver la dynamique de création d'emplois de l'aéroport. Chaque jour, ce sont près de 90 000 salariés mobilisés dans plus de 700 entreprises qui accueillent, orientent, sécurisent, transportent les clients passagers et leurs bagages, à destination du monde entier, faisant de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle un atout stratégique pour la France.

Quelle trajectoire de trafic ?

Pour tenir la trajectoire de neutralité carbone en 2050, le trafic aérien ne sera pas amené à croître à Paris de manière aussi forte que par le passé. L'incorporation des carburants d'aviation durables, et plus généralement le coût de la décarbonation, entraîneront une hausse du prix des billets et donc une modération de la demande. Ces facteurs ont été intégrés dans les prévisions de trafic.

À l'horizon 2035, une faible hausse du nombre de mouvements (passagers et fret) de +7%, par rapport à 2019, est projetée, soit environ 534 000 mouvements au total par an, pour une augmentation modérée du nombre de passagers accueillis, de l'ordre de +16% en 2035 par rapport à 2019, soit 88 millions de passagers (contre 76 millions en 2019).

À l'horizon 2050, les prévisions de trafic actuelles anticipent une augmentation du nombre de mouvements de 19% par rapport à 2019, soit environ 592 000 mouvements d'avions par an (passagers et fret), pour une augmentation du nombre de passagers accueillis de l'ordre de 38% par rapport à 2019, soit 105 millions de passagers.

LE MODÈLE D'AMÉNAGEMENT NE SERA PLUS CELUI DU TERMINAL 4, qui visait une augmentation massive, en un seul bloc, de nos capacités. C'est pourquoi la méthode projetée s'appuie sur une approche plus progressive et plus sobre des nouvelles constructions.

Quelle ambition dans la vision d'aménagement pour Paris-Charles de Gaulle ?

Deux partis pris structurants portent toute la vision d'aménagement de l'aéroport :

- ◆ la sobriété grâce à la modularité et la progressivité ;
- ◆ la connectivité ferrée.

Une double temporalité articule une projection à 25 ans et de premières réalisations concrètes à 10 ans, garantissant une approche progressive et adaptable aux évolutions du trafic aérien, aux attentes des territoires et de l'ensemble de la communauté aéroportuaire.

C'est donc un projet d'adaptation, pour réconcilier développement et décarbonation, croissance et sobriété :

- ◆ adaptation à l'évolution du trafic, en étant progressif et modulaire.
- ◆ adaptation aux infrastructures existantes, en les connectant mieux entre elles.
- ◆ adaptation aux besoins de toutes les parties prenantes, en étant à leur écoute, avec CDG&Vous, la concertation volontaire de trois mois.

Quelle diminution des impacts et quelle création de valeur ?

De nombreuses actions sont engagées pour réduire le bruit depuis plus de 15 ans par le Groupe ADP et ses partenaires. Elles s'inscrivent dans un cadre réglementaire, autour de trois axes : la réduction du bruit à la source, les procédures opérationnelles et l'urbanisme autour de la plateforme. Grâce, notamment, au renouvellement des flottes par les compagnies aériennes, l'incorporation des carburants d'aviation durable et les évolutions du parc automobile, les nuisances sonores et les émissions de polluants et de gaz à effet de serre générées à l'aéroport seront fortement atténuées.



Une baisse significative du bruit.

En journée par rapport à 2019 : baisse estimée de -30 % en 2035 de la population considérée comme soumise à une forte gêne (High Annoyance) et de -54 % en 2050. De nuit par rapport à 2019 : baisse estimée de -32 % en 2035 de la population considérée comme soumise à une perturbation du sommeil (High Sleep Disturbance) et de -63 % en 2050.

Une forte diminution des émissions de gaz à effet de serre et une amélioration de la qualité de l'air.

Dès 2035, une baisse de 40 % des émissions de particules fines (PM10 : -43 % et PM2,5 : -52 %) serait observée. Les émissions totales de gaz à effet de serre, quant à elles, diminueraient de 22 % par rapport à 2019. En 2050, ces améliorations se renforceraient, avec des baisses supplémentaires significatives sur l'ensemble des polluants, avec des émissions de gaz à effet de serre en baisse de 85 % par rapport à 2019, confirmant l'ambition environnementale de Paris-Charles de Gaulle.

Des emplois pour le territoire et ses habitants.

D'ici 2035, près de 10 000 emplois seraient créés, et 30 000 postes pourraient être ouverts puisque près de 30 % des salariés de la plateforme ont plus de 55 ans et partiront bientôt à la retraite. À l'horizon 2050, les prévisions nous permettent de projeter la création d'environ 20 000 emplois supplémentaires par rapport à 2035. Au-delà du volume d'emplois, les emplois projetés sont de plus en plus diversifiés : digitalisation, systèmes informatiques, maintenance industrielle, nouvelles énergies, etc.

LES 5 GRANDS AXES DE LA VISION STRATÉGIQUE



AXE 1 UNE GRANDE GARE MULTIMODALE

OBJECTIFS

- ◆ Dépasser une vision centrée sur l'aviation seule, en assumant le rôle majeur du train, non seulement comme mode d'accès à la plateforme mais aussi pour les correspondances.
- ◆ Développer et favoriser toutes les mobilités collectives pour les passagers, les salariés et les habitants des territoires limitrophes.
- ◆ Disposer de la capacité d'accueil des passagers, salariés et riverains arrivant par le train ou les transports collectifs, et faciliter les parcours en correspondance train-avion ou à l'intérieur de la plateforme.
- ◆ Doubler, en 2035, la part des passagers venant à l'aéroport par les transports collectifs (versus 2023).



AXE 2 DES AMÉNAGEMENTS PHASÉS ET MODULAIRES

OBJECTIFS

- ◆ Rénover, reconverter et utiliser l'intelligence artificielle pour maximiser la performance des terminaux existants.
- ◆ Assurer une meilleure connexion ferrée entre les terminaux.
- ◆ Déployer notre politique de construction bas carbone avec des processus et des matériaux moins émissifs.
- ◆ Développer des nouvelles installations de traitement des bagages pour préfigurer les connexions avec les futures installations.



AXE 4

L'IMMOBILIER DURABLE POUR LA QUALITÉ DE VIE ET L'EMPLOI

15 millions
de voyageurs
en gare de CDG2

X 2 en 2030

X 3 en 2050

OBJECTIFS

- ◆ Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie au travail des salariés et à l'attractivité des emplois à l'aéroport en développant des quartiers à taille humaine, trois zones existantes et une zone à concevoir.
- ◆ Poursuivre l'optimisation de l'offre tertiaire et hôtelière en accompagnement de l'activité aéronautique.



AXE 3

L'OPTIMISATION DES ACTIVITÉS DE FRET

OBJECTIFS

- ◆ Réaménager la zone cargo en recherchant une optimisation de l'usage des surfaces construites sans l'étendre.
- ◆ Viser un ratio de traitement des marchandises de 8 à 10 tonnes par m² et par an en mécanisant et en automatisant le traitement du fret.



AXE 5

UN HUB ÉNERGIES BAS CARBONE

OBJECTIFS

- ◆ Poursuivre la décarbonation de l'ensemble des activités au sol sur l'aéroport avec un objectif ambitieux de zéro émission nette en 2035.
- ◆ Viser la décarbonation progressive des activités en vol en intégrant dans la chaîne d'approvisionnement les besoins et les adaptations nécessaires pour fournir les carburants d'aviation durable et l'hydrogène pour atteindre l'objectif de zéro émission nette de CO₂ en 2050.

40 000
emplois à pourvoir
d'ici 2035

dont **10 000**
créations d'emplois

et **30 000**
renouvellements
de postes

UNE CONCERTATION MOBILISATRICE

Les différents outils d'expression et de participation

- ◆ Le site internet cdgetvous.groupe-adp.com
- ◆ Les questionnaires en ligne
- ◆ Les registres "papier" et dématérialisé
- ◆ Le cahier d'acteurs à destination des professionnels et des associations (digital)
- ◆ Les coupons T déposés dans les boîtes aux lettres
- ◆ Les affiches interactives
- ◆ Les courriers et mails

1 million
de dépliant
distribués dans
les boîtes
aux lettres

UN DISPOSITIF DE CONCERTATION LARGE ET AMBITIEUX

55
rencontres avec le public :

4 Réunions plénières	10 Ateliers participatifs	4 Visites participatives
6 Réunions thématiques	28 Points participatifs	1 Rencontre lycéens
	2 permanences	

SYNTHÈSE DU BILAN DE LA CNDP

Dans une démarche volontaire, le Groupe ADP a sollicité la **Commission nationale du débat public** (Cndp) pour accompagner la concertation sur la vision stratégique d'aménagement de **Paris-Charles de Gaulle**. Deux garantes indépendantes, **Brigitte Fargevieille** et **Dominique Ganiage**, ont été désignées en mai 2024. Leur mission : veiller au respect du droit à l'information et à la participation du public, à la qualité des modalités proposées et à l'égalité de traitement des parties prenantes.

Elles ont d'abord mené une **étude de contexte**, puis formulé des **préconisations méthodologiques** sur le périmètre, les publics, les supports ainsi que les modalités d'échanges. Pendant la concertation **CDG&Vous**, elles ont suivi les échanges, vérifié la clarté des supports et la bonne organisation des dispositifs.

Le **8 août 2025**, elles ont remis leur **bilan**, publié par le site de la **Cndp debatpublic.fr** et sur le site **cdgetvous.groupe-adp.com**

Ce bilan reconnaît l'ampleur du dispositif et la richesse des contributions, tout en formulant des **recommandations** qui ont été intégrées dans le bilan pour définir les engagements du Groupe ADP.

LES CONTRIBUTIONS

103

CAHIERS D'ACTEURS



6 388

CONTRIBUTIONS



20 476

AVIS



Pendant trois mois, la concertation CDG&Vous a permis d'échanger sur la vision stratégique de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle et d'identifier les priorités partagées par les territoires. Le périmètre de la concertation couvrait 765 communes de 9 départements (Val-d'Oise, Seine-Saint-Denis, Seine-et-Marne, Oise, Val-de-Marne, Paris, Hauts-de-Seine, Yvelines, Aisne).

Les rencontres et événements ont été organisés pour aller au plus près des habitants et offrir à chacun des dispositifs d'échange accessibles.



17 394

Personnes rencontrées

RÉUNIONS
PUBLIQUES

1179

Participants

ATELIERS
PARTICIPATIFS

500

Participants

POINTS PARTICIPATIFS
« HORS LES MURS »

12 076

Personnes rencontrées

ACTIONS
CIBLÉES JEUNES

127

Participants

VISITES
PARTICIPATIVES

86

Participants

POINTS
PARTICIPATIFS

3 316

Participants

PERMANENCES

110

Participants



Les mobilités et la réduction des nuisances au cœur des attentes

Avec 7 128 avis recueillis, l'axe 1 consacré à la grande gare multimodale CDG2 et aux mobilités a été identifié comme la priorité de la vision stratégique.

Les participants ont soutenu en grand nombre les actions visant à renforcer la mobilité au profit d'un meilleur accès à la plateforme aéroportuaire.

La réduction des nuisances a constitué un sujet de préoccupation et d'expression majeur tout au long de la concertation. Une partie significative des avis collectés exprime une attente générale de réduction des nuisances sonores, notamment la nuit.



Nombre d'avis recensés



LES PRINCIPAUX AVIS ISSUS DE LA CONCERTATION

SUR LE CONTEXTE DE LA VISION STRATÉGIQUE

Bruit et santé

Principales propositions et attentes :

- ◆ réduire de manière générale les impacts environnementaux ;
- ◆ réduire les nuisances sonores avec une attente forte exprimée sur la nuit ;
- ◆ élargir le dispositif d'aide à l'insonorisation.

Intégration territoriale

Principales propositions et attentes :

- ◆ territorialisation des retombées économiques et de l'emploi ;
- ◆ amélioration des transports collectifs autour de la plateforme ;
- ◆ création de partenariats avec les territoires pour la protection de la biodiversité.

SUR LE DIALOGUE TERRITORIAL

Dispositif de concertation

Principales propositions et attentes :

- ◆ reconnaissance d'une démarche de concertation jugée utile et constructive ;
- ◆ demande forte de poursuivre le dialogue dans la durée.

75 %

des avis traitant de la concertation donnent une appréciation favorable à la démarche de dialogue proposée par le Groupe ADP

Axe 1 - Une grande gare multimodale au service des territoires

Principales propositions et attentes :

- ◆ renforcer l'offre ferroviaire longue distance pour desservir davantage de villes depuis la gare CDG2;
- ◆ simplifier les parcours intermodaux : billets combinés, prise en charge des bagages, information voyageurs, etc.;
- ◆ améliorer la lisibilité et l'accessibilité des offres existantes (train/avion);
- ◆ veiller à la fluidité des accès et à l'accessibilité des parkings;
- ◆ améliorer la qualité de service de la gare routière de Roissypôle;
- ◆ développer des continuités cyclables avec les communes limitrophes.

Axe 2 - Des aménagements phasés et modulaires

Principales propositions ou attentes :

- ◆ améliorer la correspondance en développant des liaisons efficaces entre les terminaux;
- ◆ renforcer les services adaptés aux différents handicaps et faire de l'accessibilité universelle une priorité;
- ◆ développer des aménagements et services adaptés aux besoins des familles et des seniors;
- ◆ favoriser la mise au contact des avions.

Axe 3 - Activités cargo et fret

Principales propositions et attentes :

- ◆ soutien à l'optimisation des activités fret pour limiter l'emprise foncière;
- ◆ limiter les impacts routiers du développement du fret (congestion et nuisances);
- ◆ améliorer les conditions de travail des professionnels du fret (espaces, accessibilité, services).

2 429

avis font part d'une forte attente pour la Gare CDG2

73%

d'avis favorables aux aménagements proposés, confirmant un soutien majoritaire à l'approche phasée et modulaire

Plus de **90%**

des avis collectés sont
en faveur du développement
des énergies bas carbone

2819

avis expriment
une attente forte
pour la qualité de vie
des salariés
et l'emploi

Axe 4 - Un immobilier durable pour la qualité de vie et l'emploi

Principales propositions et attentes :

- ◆ développer une offre de services et de commerces de proximité;
- ◆ réhabiliter et moderniser les bâtiments existants;
- ◆ aménager des espaces végétalisés (lieux de loisirs ou îlots de fraîcheur);
- ◆ améliorer l'attractivité des métiers en facilitant le quotidien des 90 000 salariés présents chaque jour sur la plateforme et favorisant l'accès aux métiers de l'aéroport (formation, mobilités, etc.).

Axe 5 - Un hub énergies bas carbone

Principales propositions et attentes :

- ◆ accélérer la mise en œuvre de solutions concrètes de décarbonation en vol;
- ◆ développer un mix énergétique diversifié : photovoltaïque, géothermie, récupération de chaleur, etc.;
- ◆ exploiter dès maintenant le potentiel de photovoltaïque sur les terrains réservés à l'hydrogène jusqu'à 2035, en complément des surfaces déjà identifiées;
- ◆ renforcer les partenariats territoriaux pour mutualiser la production d'énergie et en partager les bénéfices avec les communes voisines.



LES RÉPONSES ET LES ENGAGEMENTS DU GROUPE ADP

Les engagements principaux

	ENGAGEMENTS	CALENDRIER
IMPACTS	Amplifier le mécanisme de modulation des redevances aéroportuaires pour accélérer le renouvellement des flottes en prenant en compte l'impact environnemental.	2027
	Poursuivre le déploiement des mesures opérationnelles liées à la navigation aérienne permettant de réduire le bruit et publier un baromètre annuel de suivi de leur application et un plan d'actions associé commun avec la DSNA.	2026
	Renforcer l'information du grand public sur les trajectoires et le bruit associé par la mise à disposition d'un nouvel outil pédagogique.	2026
EMPLOI & FORMATION	Viser 1500 immersions professionnelles et 5 000 formations préalables à l'embauche par an dans les aéroports parisiens avec France Travail et ses agences locales pour rapprocher de l'emploi les personnes qui en sont éloignées.	2025 à 2027
	Établir les besoins de compétences associées aux 40 000 postes à pourvoir dans les 10 ans , et les partager avec les collectivités, les acteurs de l'emploi et de l'insertion, les employeurs, pour construire ensemble une offre de formation adaptée.	2026
DIALOGUE	Organiser un rendez-vous annuel d'avancement de la mise en œuvre de la vision stratégique et de la bonne réalisation des engagements.	<i>Tout au long du déploiement de la vision stratégique</i>
MOBILITÉ & INTERMODALITÉ	Apporter un soutien du Groupe ADP permettant l'actualisation des études acoustiques et la mise en œuvre de protections phoniques complémentaires sur le tracé du CDG Express.	2025
	Réaménager la gare routière de Roissy-pôle pour atteindre les standards de qualité de service de nos terminaux et étudier la création d'une gare routière longue distance.	2026
AMÉNAGEMENTS PHASÉS ET MODULAIRES	Étudier de nouvelles opportunités de densification supplémentaires des terminaux existants.	2025
	Obtenir une labellisation sur les enjeux d'inclusivité reconnue par les associations du CCPSH (Comité consultatif des personnes en situations de handicap).	2026
FRET	S'engager dans une charte logistique territoriale applicable aux opérateurs de fret et logistique, pour limiter les impacts de poids lourds autour de l'aéroport.	2026
	Réévaluer les flux poids lourds et leur impact sur le fonctionnement territorial en tenant compte des nouveaux projets tels qu'Agoralim.	2026
IMMOBILIER DURABLE	Élaborer une charte d'aménagements et de services pour les quartiers de vie , en y intégrant la création d'un comité des utilisateurs.	2026
	Étudier la création d'une cité opérationnelle , lieu de vie pour les salariés, connectée au métro de correspondance.	2026
HUB ENERGIES BAS CARBONE	Affecter temporairement les surfaces destinées à accueillir un hub hydrogène à une ferme photovoltaïque , dans l'attente du déploiement de l'avion à hydrogène.	2026
	Viser la neutralité carbone des aménagements portés dans la vision stratégique, en compensant les émissions carbone liées à ces aménagements, et en finançant des projets locaux.	<i>Tout au long du déploiement de la vision stratégique</i>

Au delà de ces engagements, le Groupe ADP a tenu à apporter des réponses aux nombreuses attentes et interrogations exprimées lors de la concertation. L'ensemble des réponses du maître d'ouvrage est disponible dans le Bilan de la concertation sur cdgetvous.groupe-adp.com et entrevoisins.groupeadp.fr

La poursuite du dialogue avec toutes les parties prenantes

La concertation CDG&Vous a permis de recueillir un nombre significatif de contributions et d'associer une grande diversité de publics. Elle a permis des échanges nombreux et constructifs qui confirment la pertinence des 5 axes proposés, a renforcé la relation nouée avec les territoires et confirmé la volonté du Groupe ADP de maintenir un dialogue continu autour de la vision stratégique de Paris-Charles de Gaulle.

Ce dialogue se poursuivra dans les instances existantes (Commission Consultative de l'Environnement (CCE), Commission Consultative d'Aide aux Riverains (CCAR) et sera complété par un rendez-vous annuel de suivi, pour partager l'avancement des engagements pris et en associant l'ensemble des parties prenantes.

Le Groupe ADP publiera également, sur le site entrevoisins.groupeadp.fr, l'ensemble des documents relatifs à la concertation et aux prochaines étapes. Cette transparence doit permettre à chacun de suivre concrètement la mise en œuvre des engagements.

Cette concertation préalable volontaire, placée sous l'égide de garantes de la Commission nationale du débat public (Cndp), ne dispense pas des procédures réglementaires qui pourraient parfois être prescrites. Au fil de la mise en œuvre de la vision stratégique, d'autres rendez-vous de concertation viendront donc enrichir le dialogue initié et affiner la démarche d'aménagement de Paris-Charles de Gaulle.

